

العربية للطيران

التقرير السنوي 2018





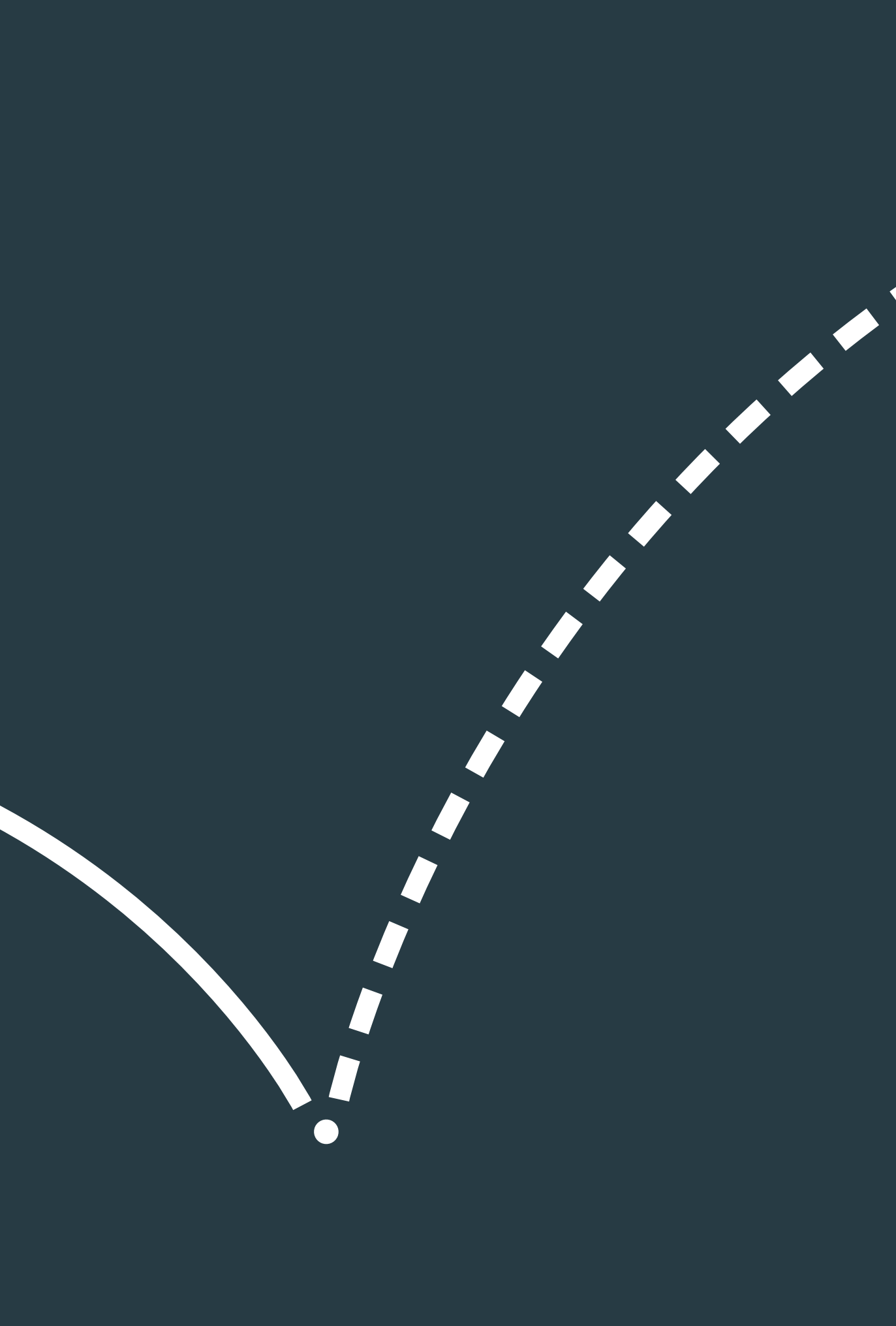
صاحب السمو الشيخ
خليفة بن زايد آل نهيان
رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة - حفظه الله



صاحب السمو الشيخ الدكتور
سلطان بن محمد القاسمي
عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة

قائمة المحتويات

02	الرؤية والرسالة
04	رسالة رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة
06	انجازات العام 2018
09	المسؤولية الاجتماعية للشركة
10	15 عاماً من النجاح
12	مجموعة العربية للطيران
13	إدارة الأسطول
14	تقرير الحوكمة
30	البيانات المالية الموحدة





رسالتنا هي

"إعادة صياغة مفهوم السفر الجوي في المنطقة
من خلال أسلوب العمل المبتكر، وتوفير القيمة
المضافة والتشغيل الآمن الموثوق"

ولتحقيق ذلك سنحرص على:

- توفير أفضل الأسعار
- تطوير أعمالنا بشكل مريح
- فريق عمل نشيط ومتعدد المهام
- الالتزام بأعلى المعايير في التشغيل
- إدارة التكاليف بشكل فعّال

رؤيتنا هي

”أن نكون احدى شركات الطيران
الاقتصادي الرائدة عالمياً“

من حيث:

- هامش الربح
- الابتكار
- السمعة
- التميز في التشغيل

نتوقع لمقاييس الأداء المالي والتشغيلي القوي ونسبة إشغال المقاعد المرتفعة التي حققتها «العربية للطيران» في العام 2018 أن تحافظ على استمراريتها. ونحن على ثقة تامة بقوة أساسيات قطاع الطيران في المنطقة على المدى الطويل، والطلب المتزايد على خدمات السفر الجوي.

وأخيراً، نختم بالإعراب عن الامتنان لجميع موظفينا على تفانيهم المستمر وعملهم الدؤوب وإلى عملائنا الذين اختاروا السفر مع العربية للطيران منذ رحلتها الأولى والذين تخطى عددهم 85 مليوناً؛ وكالعادة، لكم مساهمينا الأفضل لدعمكم المستمر لنا.

المخلصون



عادل عبدالله علي

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة



عبدالله بن محمد آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

القضية بينما تركز الشركة على إدارة وتطوير أعمالها. وبالرغم من الوقت الذي تستغرقه هذه الإجراءات القانونية، لدينا ثقة كاملة في الجهود التي تقوم بها لجنة خبراء التصفية القائمون على عملية إعادة هيكلة «أبراج» إلى جانب الإجراءات القانونية التي اتخذناها. وعندما يصدر الحكم وتحقق الشركة أية مكاسب في المستقبل، ستتم إعادة هذه المخصصات بالكامل إلى بياناتنا المالية. تحتفظ «العربية للطيران» بموقعها بين أكثر شركات الطيران ربحية في العالم، وقد شهدت نتائجها المالية والتشغيلية لعام 2018 نمواً قياسيًّا. ونحن نؤكد على أن الانكشاف المالي على شركة الاستثمارات الخاصة «أبراج» ليس له أي تأثير كبير على عملياتنا أو حجم السيولة المالية للشركة.

رسالة رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة

أضافت «العربية للطيران» 26 وجهة جديدة إلى شبكة وجهاتها العالمية في عام 2018 انطلاقاً من مراكز عملياتها الرئيسية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والمغرب، ومصر. كما استلمت 3 طائرات جديدة خلال العام ليصل حجم الاسطول إلى 53 طائرة من طراز «إيرباص A320» تحلق إلى أكثر من 155 وجهة عالمية في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأوروبا. وفي شهر أكتوبر 2018، أطلقت الشركة هويتها المؤسسية الجديدة التي تعكس نهجها العالمي ورؤيتها المستقبلية المبتكرة وجاء ذلك تزامناً مع الذكرى السنوية الخامسة عشر لانطلاق عملياتها الناجحة التي أحدثت نقلة نوعية في قطاع السفر الجوي على امتداد منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وكجزء من محفظة استثماراتها المتنوعة، كانت مجموعة العربية للطيران قد أعلنت في يونيو 2018 عن استثماراتها المعلقة مع شركة «أبراج» التي تخضع حالياً لإعادة الهيكلة تحت إشراف القضاء. ومنذ ذلك الحين، اتخذت المجموعة سلسلة من الإجراءات القانونية بهدف تلبية المصالح المثلى للشركة ومستثمريها والالتزام على المدى الطويل بحماية استثماراتها ومصالحها التجارية عبر منهجية استباقية للتعامل مع القيمة الاستثمارية لهذا الانكشاف. وتعد توصية مجلس الإدارة باتخاذ مخصصات كاملة فيما يتعلق بهذا الانكشاف المالي للمجموعة خطوة عملية للتعامل مع القيمة الاستثمارية المستقبلية لهذا الانكشاف حيث سيسمح هذا الاجراء لفريق خبراء مجموعة العربية للطيران بإدارة هذه

السادة المساهمين ،
حققت «العربية للطيران» معدلات نمو قوية وأداء مالي متميز ومستدام على مدار العام 2018، مدفوعاً باستراتيجية الشركة الفاعلة في توسيع شبكة وجهاتها، والإجراءات التي اتخذتها لضبط التكاليف، بالإضافة إلى الطلب المتزايد على خدماتها.


وقد واصلت التحديات الاقتصادية والجيوسياسية بإلقاء ظلها على أداء قطاع الطيران، بالإضافة إلى تأثير الوقود وتقلبات أسعار صرف العملات على هوامش الربح. وبالرغم من ذلك، يسعدنا أن تواصل العربية للطيران مسارها المعهود في تحقيق هوامش نمو ثابتة ومتواصلة على امتداد عملياتها، الأمر الذي يعكس قوة نموذج الأعمال للشركة.


حققت الشركة إيرادات قوية ومرتفعة للعام الكامل 2018 متجاوزة حاجز الـ 4 مليار درهم لأول مرة حيث وصلت إيرادات المجموعة إلى 4.12 مليار درهم، بزيادة نسبتها 10% مقارنة مع إيرادات العام 2017. ونقلت المجموعة على متن طائراتها ما يزيد عن 11 مليون مسافر في العام 2018 بزيادة قدرها 7.5% لتحافظ بذلك على معدلها المرتفع لنسبة إشغال المقاعد - نسبة عدد المسافرين إلى عدد المقاعد المتاحة - والذي بلغ 81% خلال هذه الفترة. وبالرغم من توقعاتنا لمقاييس الأداء المالي والتشغيلي القوي ونسبة إشغال المقاعد المرتفعة أن تحافظ على استمراريتها، فإننا ملتزمون بالاستمرار في الابتكار والفعالية وضبط التكاليف.

الأداء التشغيلي للمجموعة 2018

العائدات
4,12 مليار درهم إماراتي  **10%** ▲

سعة المقاعد
14 مليون مقعد  **7%** ▲

المسافرون الذين تم نقلهم
11 مليون مسافر  **7.5%** ▲

خطوط جديدة
26 خط جديد 

معدل الإلتزام بالوقت
%85 

وجهات جديدة للعام 2018

مارس
الشارقة - كابول
سوهاج - جدة
سوهاج - الكويت

مايو
الإسكندرية - برغامو
شرم الشيخ - بيروت
الغردقة - شرم الشيخ
الدار البيضاء - الناظور

أكتوبر
الاسكندرية - شرم الشيخ
طنجة - مراكش
الدار البيضاء - الداخلة
مراكش - الداخلة
أكادير - الرباط
مراكش - فيينا
طنجة - الناظور
طنجة - فاس
أكادير - بازل
فاس - الرشيدية
فاس - أغادير
أكادير - برمنغهام

نوفمبر
طنجة - أغادير
أسيوط - الكويت
الأقصر - الكويت
الشارقة - السليمانية
مراكش - زكورة
الشارقة - براغ
أسيوط - جدة
شرم الشيخ - برغامو
الأقصر - جدة



إنجازات العام 2018

ملامح بارزة

العربية للطيران تضيف إلى أسطولها 3 طائرات جديدة من طراز إيرباص A320

العربية للطيران توقع اتفاقية مع شركة ساب SAP لوضع نظام جديد لإدارة الموارد البشرية يعتمد على تطبيقات حوسبة سحابية

بنك رأس الخيمة والعربية للطيران يطلقان بطاقة ماستركارد الإئتمانية

العربية للطيران تحتفل بمرور 15 عاماً باطلاق هوية مؤسسية جديدة

العربية للطيران تختار شركة تاليس لإدارة نظام حقيبة الطيران الإلكترونية على أسطولها

العربية للطيران المغرب تبدأ رحلات داخلية في المغرب

سحاب الخير

مشاريع جديدة موزعة عبر شبكتها العالمية. ومن أهم هذه المشاريع إطلاق مدرسة سحاب الخير وعبادة سحاب الخير للولادة في كينيا بالإضافة الى توسعة عيادات «سحاب الخير» في سريلانكا، وبنغلادش ومصر.

أطلق برنامج العريبة للطيران للمسؤولية الاجتماعية «سحاب الخير»، الذي يهدف إلى تنفيذ مبادرات في مجالي التعليم والرعاية الصحية المستدامة في المجتمعات الفقيرة في مختلف أنحاء العالم، خلال العام 2018 حوالي 10



الجوائز

وفازت «العربية للطيران» بلقب «أفضل ناقل عربي» لعام 2018 خلال حفل توزيع «الجوائز العربية الآسيوية» والذي أقيم في مدينة بنغالور الهندية. وفي ديسمبر 2018، حصدت «العربية للطيران» جائزة «الإنجاز في مجال الطيران» بمناسبة مرور 15 عاماً على انطلاق عملياتها بنجاح.

تحظى «العربية للطيران» بتقدير متواصل محلياً وعالمياً بفضل أدائها القوي وجهودها المجتمعية، حيث فازت في مارس 2018 بجائزة «اختيار المحررين» خلال حفل توزيع «جوائز قطاع النقل الجوي 2018» الذي أقامته مجلة «أخبار النقل الجوي» في دبي. وتعكس هذه الجائزة المرموقة التزام «العربية للطيران» الدائم بتعزيز رضى عملائها وسعيها المتواصل لتطوير خدماتها وعملياتها وقطاع النقل الجوي بشكل عام.





15 عاماً من النجاح

الجديدة للشركة، بما في ذلك جسم الطائرة الخارجي وتجهيزاتها الداخلية من خلال عرض حي لإحدى طائرات إيرباص A320 التي اكتست بالهوية المؤسسية الجديدة للشركة.

وتم استلهام الهوية المؤسسية الجديدة لشركة «العربية للطيران» من فكرة «الرحالة المعاصرين»، حيث تعكس مكانة الشركة كناقلة متميزة توفر قيمة حقيقية للشباب والمغامرين ومحبي السفر التواقين لاستكشاف أماكن وتجارب جديدة.

احتفلت الشركة بمرور 15 عاماً على انطلاق عملياتها الناجحة التي أحدثت نقلة نوعية في قطاع السفر الجوي على امتداد منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وذلك بإطلاق هويتها المؤسسية الجديدة التي تعكس نهجها العالمي ورؤيتها المستقبلية.

أُعلن عن إطلاق الهوية المؤسسية الجديدة خلال حفل نُظّم في حظيرة طائرات العربية للطيران في مطار الشارقة الدولي، حيث تمكّن الضيوف والصحافيون من مشاهدة الهوية المؤسسية



إدارة الأسطول

الإضافية إلى أسطول العربية للطيران اعتباراً من العام 2019 وستساعد الشركة على تقديم خدمات أفضل لشبكتها الحالية وعلى دخول عالم الرحلات متوسطة المدى في المستقبل القريب. وستنضم الطائرات الجديدة إلى الأسطول الحالي الذي يتكون من 53 طائرة إيرباص A320 التي تخدم أكثر من 155 رحلة من المراكز الرئيسية الأربع الكائنة في الإمارات (الشارقة ورأس الخيمة) والمغرب ومصر.

تشغل «العربية للطيران» واحداً من أحدث أساطيل الطائرات في العالم، وهو يتألف بالكامل من طائرات إيرباص A320. وقد أنهت الشركة سنة 2018 من استقبال 3 طائرات جديدة، مما أدى إلى رفع عدد طائرات الأسطول إلى 53.

وعلاوة على ذلك، وقعت «العربية للطيران» اتفاقية لاستئجار خمس طائرات إيرباص (A321 neo Long Range) وستنضم هذه الطائرات



مجموعة العربية للطيران

والشركات الأخرى التي تقدم خدمات السياحة والسفر في مختلف أنحاء العالم.

تعمل العربية للطيران من مراكز عمليات متعددة تقع في مطار الشارقة الدولي ومطار رأس الخيمة الدولي في الإمارات العربية المتحدة، ومطار محمد الخامس الدولي في المغرب، ومطار برج العرب الدولي في الإسكندرية في مصر.

العربية للطيران (شركة مساهمة عامة) هي شركة مدرجة في سوق دبي المالي ويجري تداول أسهمها تحت الرمز: (DFM:AIRARABIA)، وهي شركة قابضة تمتلك أصولاً تزيد قيمتها عن 12 مليار درهم إماراتي. تم تأسيس العربية للطيران في أكتوبر 2003 برأس مال متواضع، وكانت أول شركة طيران اقتصادي في المنطقة، وهي تضم اليوم مجموعة من شركات الطيران

عمليات الطيران مركز تدريب الطيارين أكاديمية ألفا للطيران	المناولة الأرضية والصيانة الشارقة لخدمات الطيران حظيرة طائرات العربية للطيران	شركات الطيران العربية للطيران (الإمارات) العربية للطيران (المغرب) العربية للطيران (مصر)
التكنولوجيا انفورميشن سيستم أسوشيتيس (ISA)	السياحة مقر العالم للسفرات تيون أرابيا	الضيافة فندق سنترو الشارقة فندق راديسون بلو مارينا، دبي ألفا لخدمات الطيران

AirArabia
Simulator

الشارقة لخدمات الطيران
Sharjah Aviation Services

AirArabia
Engineering

Radisson BLU
HOTELS & RESORTS

CENTRO
Sharjah

Alpha Aviation
Academy

ISA

alpha flight services

cozmo travel
مقر العالم للسفرات



(17,092,000)	21,000	(17,092,000)
(1,000)	21,000	9,123,000
(2,107,000)	(1,000)	271,000
		172,000
		50,000
		1,000
		6,264,000
		3,264,000
		275,000
		(309,000)
		21,000
		21,000
		18,679,000
		18,679,000



تقرير الحوكمة 2018



3. تشكيل مجلس الإدارة:

أ. بيان التشكيل:

وذلك من خلال النشر في الصحف المحلية (باللغتين العربية و الإنجليزية) إضافة إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة، وموقع سوق دبي المالي. ومن ثم تم نشر قوائم المرشحين على الموقع الإلكتروني حسب المدة القانونية من قبل الجمعية العمومية، مع نبذة عن سيرتهم وخبراتهم العملية. وفي الجمعية العمومية المقامة بتاريخ 5/3/2017، وبالتصويت التراكمي السري، تم انتخاب المجلس الجديد لمدة ثلاث سنوات، وتلي أسماء الأعضاء و صفاتهم:

يتكون مجلس الإدارة من سبعة أعضاء، حسب النظام الأساسي للشركة، وقد تم انتخاب المجلس الحالي في اجتماع الجمعية العمومية العادي من عام 2017. وقد تم فتح باب الترشح لمجلس إدارة شركة العربية للطيران في 16 فبراير 2017، و لمدة 10 أيام حسب الأصول القانونية و تم إغلاقه يوم الأحد الموافق 26 فبراير 2017،

رئيس المجلس	1. الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني
عضو تنفيذي	2. عادل عبدالله العلي
عضو مستقل	3. د. غانم محمد الهاجري
عضو مستقل	4. الشيخ محمد بن عبدالله آل ثاني
عضو مستقل	5. الشيخ خالد بن عصام القاسمي
عضو مستقل	6. وليد ابراهيم الصايغ

في مجلس الإدارة منذ 2007 و حتى استقالته في يوليو 2018، و سيعرض هذا التعيين على الجمعية العمومية للنظر فيه و إقراره.

هذا و قد عين مجلس الإدارة السيد مطر محمد البلوشي عضواً في مجلس الإدارة ليكمل مدة العضو المستقيل عارف نقفي و الذي كان عضواً

تقرير الحوكمة 2018

يتم عرض هذه السياسات على الموظفين الجدد في الشركة، كما وقد تم نشر تلك القواعد في الصفحة الإلكترونية الداخلية للشركة بحيث تتاح لكافة الموظفين للاطلاع عليها والرجوع إليها في أي وقت.

2. تداولات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية:

إن مجلس إدارة شركة العربية للطيران والإدارة التنفيذية على اطلاع تام وعلم ودراية بأهمية القواعد والإجراءات التي تحكم تعاملات أعضاء المجلس وموظفي الشركة ممن تتوافر لديهم معلومات بحكم مناصبهم. وبهدف الارتقاء بمستوى الشفافية والإفصاح وإتاحة الفرصة للمساهمين ليكونو متساوين في تعاملاتهم في سهم الشركة شأنهم في ذلك شأن المطلعين من داخل الشركة، فقد أصدرت الشركة بياناً داخلياً وأدرج ضمن دليل حوكمة الشركات الخاص بالشركة، يبين شروط تعاملات المطلعين، وضرورة الإفصاح عنها في هذا التقرير.

تصبو الشركة من خلال هذه الإجراءات المتخذة إلى حماية حقوق كافة الأطراف المعنية، وكذلك المحافظة على سمعة الشركة وتعزيز ثقة المساهمين والمستثمرين بها. وكما أشرنا سابقاً، تضمنت القواعد الإجرائية والتطبيقية للحوكمة في شركة العربية للطيران سياسة تداول الأسهم، والتي توضح آلية وشروط تداول المطلعين من كبار الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة.

التداولات:

د. غانم الهاجري - شراء 3,000,000 سهم.

1. بيان الإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2018، وكيفية تطبيقها:

لقد كان لشركة العربية للطيران السابق في تطبيق مبادئ الحوكمة العامة للشركات، حيث تؤمن الشركة بأهمية التطبيق العملي لتلك المبادئ ومراعاة قوانين الحوكمة بشكلها الدقيق، والممارسات ضمن الإطار العام لقوانين ومبادئ الحوكمة التي تحفظ حقوق ومصالح الشركة ومستثمريها وإدارتها والبيئة الاستثمارية المحيطة بها.

لذا فإن شركة العربية للطيران، وكافة الشركات التابعة لها في المجموعة، ملتزمة بكافة القوانين والإجراءات المفروضة عليها كشركة طيران عالمية وكشركة مساهمة عامة وطنية ويشمل ذلك القانون الإتحادي رقم 2 لعام 2015 بخصوص الشركات التجارية وما قد يليه من قرارات وتعديلات أو تفسيرات، وأية إيضاحات تصدرها هيئة الأوراق المالية والسلع والجهات الرسمية المختصة وذلك في كافة أنشطتها وتعاملاتها. كما وتلتزم الشركة بتطبيق القرار رقم 7 لعام 2016 الصادر عن وزير الاقتصاد و رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع بشأن ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي، وأية قرارات قد تصدر بتعديله أو تحل محله. وهو ما زرع الثقة في الجهات الاستثمارية الكبرى حول العالم لتتبعوا مكانها ضمن ملاك العربية للطيران.

وفي هذا الصدد فقد أصدرت الشركة القواعد الإجرائية لتطبيق المبادئ، متضمنة ما يلي:

أ. بيان قنوات الاتصال مع المساهمين.

ب. ضوابط الاخلاق والسلوك

ج. سياسة تداول الأسهم

د. سياسة نشر المخالفات

ه. سياسة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة

و. سياسة أرباح الأسهم «التوزيعات»

الشيخ خالد بن عصام القاسمي

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ عام 2014، رئيس دائرة الطيران المدني بالشارقة

الشيخ خالد بن عصام القاسمي هو رئيس دائرة الطيران المدني بالشارقة وهو عضو في المجلس التنفيذي لإمارة الشارقة والذي يترأسه سمو ولي عهد الشارقة. خلال مسيرته المهنية تولى الشيخ خالد مناصب إدارية عدة في كل من هيئة مطار الشارقة ودائرة الطيران المدني، وقد تدرج حتى تولى منصب مدير عام دائرة الطيران المدني في عام 2012، وذلك قبل أن يتولى رئاسة الدائرة في بداية 2014.

وبالإضافة للمسؤوليات السابقة، فإن الشيخ خالد هو عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو مجلس إدارة شركة الشارقة لخدمات الطيران ش.م.م. ويحمل الشيخ خالد شهادة البكالوريوس في التجارة وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية.



سعادة وليد إبراهيم الصايغ

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ عام 2017، مدير عام دائرة المالية المركزية في حكومة الشارقة

يشغل سعادة وليد الصايغ منصب مدير عام دائرة المالية المركزية بالشارقة، والرئيس التنفيذي لشركة الشارقة لإدارة الأصول، الذراع الاستثمارية لحكومة الشارقة، وهو عضو في لجنة السياسات المالية لوزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة، ورئيس مجلس إدارة الشارقة القابضة، وعضو مجلس إدارة تلال العقارية، ويتمتع بخبرة طويلة في عالم الاستثمار والمال.

يمتلك الصايغ خبرات مهنية متعددة في مجالات حيوية تشمل المحاسبة الحكومية، وإعداد الميزانيات، والتنظيم الإداري، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة الأزمات، وغيرها، وسبق له العمل في عدد من الجهات الحكومية والشركات الخاصة الرائدة في دولة الإمارات، من بينها هيئة مطار الشارقة الدولي، ودبي القابضة، ومجموعة القطيم.



السيد مطر محمد البلوشي

عضو مجلس الإدارة منذ عام 2018

السيد مطر البلوشي، مواطن من الإمارات العربية المتحدة، لديه أكثر من اثنين وعشرين عاماً من الخبرة في مجال إدارة التمويل وصناديق الاستثمار. بدأ حياته المهنية في يناير 1992 مع البنك المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة كمتداول في قسم الخزينة. في يوليو 1995 انضم إلى شركة أبو ظبي للاستثمار كمدير لمحفظه الاستثمار، وفي يونيو 1998، انضم إلى بنك الخليج الأول كرئيس قسم الخزينة والاستثمار، ثم انتقل إلى بنك أبو ظبي الوطني في مارس 2001 كرئيس قسم العملات الأجنبية والسلع. في فبراير 2005، أصبح السيد البلوشي رئيساً لمجموعة أسواق رأس المال المحلية والمدير العام لأبوظبي للخدمات المالية التابعة لبنك أبوظبي الوطني، وحصل على لقب مدير أول - مجموعة إدارة الأصول في أكتوبر 2006.

يشغل السيد البلوشي حالياً منصب رئيس قسم الاستثمار في مجموعة داس القابضة، وهو عضو مجلس إدارة في كل من بنك الطاقة الأول في البحرين، واتصالات مصر، وبنك السلام البحرين، ورئيس مجلس إدارة شركة معالم القابضة في البحرين. السيد البلوشي هو قائد جاد لمجموعة العمل، ويتمتع بمهارات ممتازة في التحليل المالي وحل المشكلات وبناء العلاقات المتعددة في مجال الاستثمار. يحمل السيد البلوشي بكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة أركنساس بالولايات المتحدة الأمريكية.



ملخص السير الذاتية للأعضاء

الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني

رئيس مجلس إدارة شركة العربية للطيران منذ عام 2003

تولى سعادة الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني عدة مناصب رفيعة في دولة الإمارات، منها عضوية المجلس التنفيذي لإمارة الشارقة، كما شغل أيضاً منصب رئيس دائرة الطيران المدني في الإمارة. وله مساهمات معروفة في تنمية قطاع النقل الجوي في دولة الإمارات، وقد ساهمت جهوده بشكل كبير بتعزيز الحركة السياحية و الاقتصادية و التنمية في إمارة الشارقة.



عادل عبدالله العلي

الرئيس التنفيذي للمجموعة، و عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ عام 2003

يتمتع عادل عبد الله العلي بمكانة كبيرة في قطاع الطيران باعتباره رائد نموذج الطيران الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأحد أهم مطوري قطاع الطيران الحديث. وتعد إنجازاته ومساهماته في مجال النقل الجوي، وقطاع السياحة في العالم العربي محل تقدير واسع من قبل مجتمع الطيران الدولي. وقد استطاع عادل العلي تغيير مسار قطاع الطيران العربي في أكتوبر 2003 عند إنطلاقه «العربية للطيران»، أول شركة طيران اقتصادي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مما مهد الطريق لنشوء سوق جديدة للطيران في المنطقة لم تكن آفاقها قد استكشفت من قبل.

وخلال السنوات التالية، نجح العلي في قيادة مسيرة النمو في مجموعة «العربية للطيران»، لتصبح أكبر شركة طيران اقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كما أصبحت أكبر شركة طيران في العالم العربي تدرج أسهمها في البورصة، والأكبر من حيث القيمة السوقية. وبخبرته الطويلة التي عمل فيها مع عدد من الشركات الرائدة في القطاع مثل طيران الخليج، وبريتش إيروايز، تمكن العلي من قيادة «العربية للطيران» لتصبح من أفضل شركات الطيران الاقتصادي أداء حول العالم، حيث استطاعت تحقيق أرباح متتالية منذ تأسيس الشركة.



د. غانم محمد الهاجري

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ عام 2003

شغل د. غانم الهاجري منصب رئيس هيئة مطار الشارقة الدولي، وقد تولى مناصب عدة في قطاع النقل الجوي محلياً ودولياً، حيث كان مديراً عاماً لمطار الشارقة لمدة تجاوزت 15 عاماً، وشغل أيضاً منصب أمين عام «اتحاد خدمات مطارات الخليج» و«مجلس مطارات العرب».

إلى جانب ذلك، فإن الدكتور غانم عضو في «مجلس المطارات العالمي» منذ العام 1991. وقد تدرج في تولى المناصب في مجلس المطارات العالمي (ACI) حيث انتخب نائباً للرئيس، ومن ثم تم تعيينه رئيساً لمجلس المطارات العالمي. وبعد الدكتور غانم من أوائل مواطني دولة الإمارات الحائزين على الدكتوراه في النقل الجوي، حيث أممها بنجاح في المملكة المتحدة.



الشيخ محمد بن عبدالله آل ثاني

عضو مجلس إدارة شركة العربية للطيران منذ عام 2011، رئيس دائرة الإحصاء و التنمية المجتمعية - حكومة الشارقة

يعد الشيخ محمد بن عبدالله آل ثاني من الشباب القياديين في إمارة الشارقة، حيث له بصمات واضحة على عدة أصدعة تجارية أهمها السياحة و الطيران. تولى الشيخ محمد إدارة مكتب صاحب السمو حاكم الشارقة في الجامعة الأميركية في الشارقة، ومن ثم تم تعيينه مديراً عاماً لمركز الإحصاء، حيث تولى إعداد وتأسيس المركز.

والآن يتولى الشيخ محمد منصب رئيس دائرة الإحصاء و التنمية المجتمعية في الشارقة، كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة كل من شركة جاما للطيران، وشركة أي أم القابضة، وشركة النورس للضيافة، وشركة سانتوس الدولية، وشركة أسنت للدعاية والإعلان، والشركة الدولية للسياحة. وهو نائب رئيس مجلس إدارة نادي الشارقة للرمية والجولف. الشيخ محمد حاصل على شهادتي البكالوريوس و الماجستير في إدارة الأعمال.



4. مدقق الحسابات الخارجي:

إن مدقق الحسابات الخارجي لشركة العربية للطيران في 2018 هي شركة "KPMG". وقد تم تعيينها من قبل الجمعية العمومية خلال العام 2013، ولم تكن هناك أية مهام أخرى تم إسنادها إلى شركة KPMG، وكانت رسوم التدقيق في 2018 500,000 درهم.

إن «كي بي إم جي» شبكة عالمية من شركات الخدمات المهنية التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات في 155 دولة ولديها أكثر من 155.000 موظف يعملون لدى الشركات الأعضاء حول العالم. إن الشركات المستقلة الأعضاء في شبكة كي بي إم جي تابعة إلى كي بي إم جي إنترناشيونال كورپوريتيف ("كي بي إم جي إنترناشيونال")، مؤسسة سويسرية. تمثل كل شركة من الشركات الأعضاء في كي بي إم جي كيان قانوني منفصل ومستقل بذاته وتصف نفسها بذلك.

إن كي بي إم جي في دولة الإمارات العربية المتحدة هي شركة عضو في كي بي إم جي انترناشيونال. تأسست كي بي إم جي في دولة الإمارات العربية المتحدة عام 1973 وهي تضم

الآن حوالي 750 موظف بما فيهم 30 شريك. بالإضافة إلى تقديم خدمات التدقيق والخدمات المحاسبية، تشمل الخدمات التي تقدمها مكاتب كي بي إم جي في الإمارات العربية المتحدة على خدمات التدقيق الداخلي والاستشارات المحاسبية والضرائب واستشارات تقنية المعلومات وخدمات البحث والتوظيف والتمويل التجاري وخدمات المعاملات وخدمات أداء الأعمال وخدمات التعهيد لأداء الأعمال وخدمات التحقيقات. إن «كي بي إم جي» في الإمارات العربية المتحدة و«عمان» تمثل جزء من مجموعة «كي بي إم جي لوار جلف».

ومن ناحية أخرى تم التعاون مع PKF كجهة مستقلة لتقييم "الشهرة والأصول غير الملموسة" مقابل 42,500 درهم.

وقد أوصى مجلس الإدارة الجمعية العمومية بتعيين شركة جرانت ثورنتون Grant Thornton برسوم قدرها 465,000 درهم للعام كمدقق خارجي مستقل للعام 2019.

التحفظات التي وضعها المدقق في البيانات:

لا توجد تحفظات.

اسم مكتب التدقيق	KPMG	PKF
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	5 سنوات	15 سنة
إجمالي أتعاب التدقيق للبيانات المالية لعام 2018	500,000	0
أتعاب و تكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام 2018	0	42.500
تفاصيل و طبيعة الخدمات الأخرى (إن وجدت)	لا توجد	تقييم الشهرة
بيان بالخدمات الأخرى المقدمة المقدمة من مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق عام 2018.	شركة PKF قامت بتقييم الشهرة.	

5. لجنة التدقيق:

أ. أسماء أعضاء اللجنة و اختصاصاتها:

تشكلت هذه اللجنة وفقاً لأنظمة وضوابط حوكمة الشركات وهي مكونة من ثلاثة أعضاء.

يشكل لجنة التدقيق في شركة العربية للطيران:

السيد وليد الصايغ	رئيساً
الشيخ خالد القاسمي	عضواً
د. غانم الهاجري	عضواً

ترفع اللجنة تقاريرها و توصياتها إلى مجلس الإدارة.

أما مهام هذه اللجنة بشكل عام فهي على النحو التالي:

أ. تبني سياسة تعيين والتعاقد مع مدقق الحسابات الخارجية.

ب. مراجعة القوائم المالية.

ج. وضع أطر الرقابة الداخلية.

د. وضع السياسات المالية وسياسات التدقيق.

هـ. إعداد التقارير التدقيق العام.

و. نشر المخالفات والاحتيايل.

ز. الاشراف على تعاملات المطلعين.

ح. النظر في المهام التي تولى إلى اللجنة من مجلس الإدارة.

كما و يحتوي دليل القواعد الاجرائية للحوكمة على مهام اللجنة بشكل مفصل.

ب. بيان عدد الاجتماعات و الحضور:

المرفق رقم 2، يجد القارئ جدول بتاريخ الاجتماعات والحضور.

٦. لجنة الترشيحات و المكافآت:

أ. أسماء أعضاء اللجنة و اختصاصاتها:

تشكلت هذه اللجنة وفقاً لأنظمة وضوابط حوكمة الشركات وهي مكونة من ثلاثة أعضاء.

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة:

- بالإضافة إلى رئاسة مجلس إدارة شركة العربية للطيران، يتولى الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة البحيرة للتأمين.

- السيد مطر البلوشي عضو في مجلس إدارة مصرف السلام البحريني

ب. بيان تمثيل العنصر النسائي:

المجلس الحالي منتخب من قبل الجمعية العمومية في عام 2017، ولا يوجد تواجد للعنصر النسائي في مجلس الإدارة الحالي، إلا أن للعنصر النسائي تواجد في الإدارة العليا للشركة.

ت. بيان بأسباب عدم ترشح أي عنصر نسائي لعضوية مجلس الإدارة:

في شركة العربية للطيران تعد كافة أنواع المساواة دائماً من أبعديات العمل، وعلى رأس تلك الأبعديات المساواة بين الجنسين والتي دائماً ما تكون ضمن أولوياتها. وفي قراراتها الخاصة بالتعيين والترقيات والترشيح، تعتمد العربية للطيران دائماً على المؤهلات والخبرات كمقياس رئيسي دون الالتفات إلى الجنس أو العرق. وقد تم فتح باب الترشح لمجلس الإدارة للعامة بشكل متساوي بين الجنسين، إلا أن جميع المترشحين كانوا من الرجال.

ث. بيان بما يلي:

1. مجموع المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2017:

تم صرف 5.875 مليون درهم مكافأة إجمالية للمجلس لمجلس الإدارة نظير عملهم في 2017.

2. مجموع المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2018:

لم يقترح المجلس مكافأة لأعضائه عن عملهم في 2018.

3. بيان تفاصيل بدلات الحضور

لم يستلم أعضاء مجلس الإدارة بدل لحضور الاجتماعات في 2017.

ج. جدول اجتماعات مجلس الإدارة و الحضور:

الجدول مرفق في نهاية التقرير، تحت الملحق رقم 1.

ح. مهام و اختصاصات المجلس التي فوضت للإدارة التنفيذية:

بالإشارة إلى دور المجلس واختصاصاته، يشرف مجلس الإدارة على الإطار العام واستراتيجيات الشركة ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية، في حين أن الإدارة التنفيذية مفوضة في الإدارة اليومية للشركة. ترفع الإدارة التنفيذية تقاريرها للمجلس والتي تشمل خططها التوسعية والتحديات التي تواجهها، وتوجهاتها المستقبلية.

هذا ولم يفوض المجلس الإدارة التنفيذية لمهمة بعينها، غير أن الإدارة التنفيذية مفوضة بالإدارة اليومية للشركة و تسيير الأعمال التجارية وتمييزها، والرجوع للمجلس في الظروف الاستثنائية أو التحديات، أو الاستثمارات والقرارات المهمة.

خ. تعاملات الأطراف ذات العلاقة:

لم تكن هناك تعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح)، عدا تلك الروتينية والتي تطرق إليها تقرير المدقق المستقل والبيانات المالية المدققة.

د. بيان تفصيلي برواتب كبار الموظفين:

الهيكل الإداري في المرفق رقم 4.

المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب و البدلات لعام 2016	مجموع المكافآت المدفوعة في 2019 (عن العام 2018)	أي مكافآت أخرى نقدية/عينية للعام 2018 أو تستحق مستقبلاً
الرئيس التنفيذي للمجموعة	فبراير 2003	5,400,000 درهم + 2% من صافي الربح	0	0
المدير التنفيذي للعمليات	ابريل 2016	1,770,000	0	0
المدير المالي	يوليو 2003	900,000	0	0
مدير الهندسة والصيانة	نوفمبر 2007	1,608,000	0	0
مدير الاستراتيجية والشبكة	يونيو 2012	1,339,200	0	0

• المراجعة والموافقة على جميع التغييرات الكبيرة في النظم المالية والمحاسبية والممارسات والإجراءات لضمان الرقابة الداخلية.

• إجراء التحقيقات ومراجعة الحسابات على النحو المقترح من قبل الإدارة العليا أو من قبل الرئيس التنفيذي / مجلس الإدارة ، من أجل تحديد الحقائق والأسباب من المخالفات المشتبه فيها.

• ضمان دراسة السياسات القائمة والممارسات والإجراءات، والعمل على تطويرها من أجل تحسين الرقابة والحفاظ على أصول الشركة.

• التقرير إلى المجلس / الرئيس التنفيذي لشركة / لجنة التدقيق حول مدى كفاية وفعالية الشركة في نظام المحاسبة الإدارية الداخلية ، والضوابط المالية، ونوعية الأداء التشغيلي بالمقارنة مع المعايير الموضوعية.

• متابعة وضع تقارير وتوصيات مراجعة الحسابات وتقديم تقرير متابعة إلى المجلس / رئيس مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.

• تصميم جدول زمني للإدارة لتطبيق الخطط السنوية لمراجعة الحسابات وتنفيذها بعد إقرارها من لجنة التدقيق الداخلي.

• تقديم عرض عن أنشطة مراجعة الحسابات والدراسات على مستوى الشركة الأم والشركات التابعة على النحو المطلوب من قبل لجنة التدقيق الداخلي.

• إعداد خطط الإدارة السنوية والميزانيات التشغيلية، وبعد الموافقة عليها، الرقابة على النفقات وملاك الموظفين لتضاهي هذه الخطط والميزانيات.

• ممارسة الإدارة الفعالة لموظفي الإدارة، من حيث اختيار وتدريب وتحفيز وتقييم و تأديب الموظفين في اتصال مع الموارد البشرية.

• التأكد من استخدام موارد الإدارات بشكل صحيح وفعال.

• مسؤولية الاستعانة بمصادر خارجية لمهام مراجعة الحسابات.

هذا، ولم تصادف الشركة أية مشاكل كبيرة بتوجب الإفصاح عنها في هذا التقرير، أو مخالفات مرتكبة تستوجب بيان أسبابها، كما و لم تكن هناك أحداث جوهرية، خارجة عن المعتاد، و تستدعي التطرق إليها في هذا التقرير.

9. تفاصيل المخالفات المرتكبة:

تم اصدار مخالفة بحق الشركة من قبل هيئة الأوراق المالية بقيمة 10,000 درهم و ذلك لتأخر رفع البيانات المالية من خلال نظام XBRL

10. مساهمة الشركة المجتمعية و البيئية:

مما لا شك فيه أن الشركة هي جزء من المجتمع، ولا يمكن أن تنسلخ منه بتاتا، وعليه لا توفر العربية للطيران رحلات سلسلة وذات قيمة عالية فحسب، بل تكرس الشركة جهوداً كبيرة في سبيل رفع مستوى حياة من هم أقل حظا. وذلك عبر تحمل

المسؤولية من الاحتياجات الاجتماعية للمجتمعات المحلية والدولية، ومساعدتهم، وكان لذلك دوراً مهماً في نجاح الشركة.

وتحقيقاً لهذه الغاية، فقد خصصت العربية للطيران برنامجاً للمسؤولية الاجتماعية بهدف خلق التنمية المستدامة مع التركيز على توفير التعليم والرعاية الصحية الأفضل للمجتمعات المحرومة.

وقد كانت العربية للطيران بين أوائل من أدخل مبادرات المسؤولية الاجتماعية المستدامة للشركات من خلال إطلاق مشروع «سحاب الخير» بالتعاون مع جمعية الشارقة الخيرية. ويهدف البرنامج إلى جمع الأموال من خلال مبادرات عدة، كتبرعات المسافرين عبر رحلات الشركة، ويتم استثمار الأموال المحصلة من الجهات المختلفة في مجالات شتى كالرعاية التعليمية والطبية في البلدان المحتاجة عبر شبكة العربية للطيران .

وقد أنشأت مبادرات «سحاب الخير» عيادات طبية في كل من السودان، وسريلانكا واليمن وتركيا ومصر وكينيا، في حين أنشأت مدارس تعليمية في سريلانكا والنيبال والهند وكينيا. وعلاوة على ذلك، نفذ مشروع «سحاب الخير» العديد من الحملات الطبية في مختلف المجتمعات كالحملات ضد التهاب السحايا في السودان، ومبادرات ضد أمراض القلب في اليمن وغيرها الكثير.

وفي عام 2018، واصلت العربية للطيران تشجيعها للموظفين على المشاركة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية وشرعت في تنفيذ مشاريع لهذا الغرض وتبنت مشاريع مختلفة كاعادة تأهيل عدة عيادات طبية وتوزيع كسوة العيد على المتعافين، والاهتمام بمشاريع تعليمية و تثقيفية للمحتاجين من خلال انشاء مدارس ودور تعليم.

وإلى جانب التعليم، تبنت الشركة مبادرات في مجالات مختلفة، كان منها العمل مع مستشفى 57357 لرعاية الأطفال المصابين بالسرطان في مصر بمشاركة مجموعة من موظفي العربية للطيران. وقد تم خلال المبادرة تحقيق حلم طفلين من المرضى بالتحليق عالياً في الأجواء وأن يصبحا طيارين ليوم واحد، وكان لهما ذلك، وأنت المبادرة ضمن مبادرات الشركة في عام العطاء.

كما وقامت الشركة بمناسبة عام زايد بتحقيق حلم الطفل زايد بتأهيله للتعرف على عالم الطيران من خلال تبني برنامج تعريفي كامل مكن الطفل زايد من زيارة مقر الشركة وقسم الطياريين واستخدام جهاز محاكاة الطيران الخاص بالشركة.

كما وتولي الشركة اهتماماً بالغاً بأصحاب الهمم، وتتأكد من أخذ احتياجاتهم ومتطلباتهم في جميع خطط البنى التحتية، وتوفير الخدمات الضرورية المختلفة للمسافرين منهم.

ساهمت الشركة في عام 2018 في المشاريع والمحافل المحلية بما يقارب 5 مليون درهم إماراتي.

يشكل لجنة الترشيحات و المكافآت في شركة العربية للطيران:

الشيخ محمد آل ثاني	رئيساً
الشيخ خالد القاسمي	عضواً
السيد وليد الصايغ	عضواً

ترفع اللجنة تقاريرها و توصياتها إلى مجلس الإدارة. و تتولى المهام التالية:

أ. وضع سياسة خاصة بالترشح لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تهدف إلى مراعاة التنوع بين الجنسين ضمن التشكيل وتشجيع المرأة.

ب. تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بما يتفق مع القوانين والأنظمة المعمول بها وقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم 7/2016.

ج. التأكد من استقلال الأعضاء المستقلين بشكل مستمر.

د. إعداد السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والعاملين فيها، ومراجعتها بشكل سنوي.

هـ. مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات.

و. تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين وأسس اختيارهم.

ز. إعداد السياسات الخاصة بالموارد البشرية والتدريب في الشركة ومراقبة تطبيقها.

كما ويحتوي دليل القواعد الإجرائية للحكومة على مهام اللجنة بشكل مفصل.

ب. جدول الإجتماعات و الحضور:

في المرفق رقم 3 يجد القارئ جدول الاجتماعات مع التواريخ و الحضور.

7. لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المتطلعين:

تتضمن القواعد الإجرائية لدليل الحكومة الخاص بالشركة سياسة تعاملات المطلعين. وحددت منع أي تداول على الأسهم بناء على معلومات غير متوفرة للعامّة، أو إطلاع الغير على تلك المعلومات. كما وحددت السياسة النواخذ المسموح من خلالها التعامل حسب القوانين. وأكدت على ضرورة الإفصاح عن مركز التعامل في الشركة للوسيط المالي عند أي تداول.

أسند مجلس الإدارة الإشراف على تعاملات المطلعين إلى لجنة التدقيق.

8. نظام الرقابة الداخلية:

مدير الرقابة الداخلية و ضابط الامتثال: السيد محمد الباشا

تاريخ التعيين: 2013

يعد نظام الرقابة الداخلية نظاماً متكاملًا يفرض الإجراءات والشروط والقوانين الإدارية، ويراقب تطبيقها بشكل عملي من خلال أداء الشركة. ولا يعد هذا النظام عائقاً ومانعاً لفعالية العمل وسرعة الانجاز والأداء، بل على العكس تماماً فهو ما يضمن للشركة تطوير فعالية الأداء وفعالية إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلي بالشركة. وهو ما يقيس نسبة الالتزام بالسياسات والإجراءات الموضوعية، حماية الممتلكات، الاستخدام الاقتصادي والفعال للموارد. هذا وقد أقر المجلس بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته وفعالته.

يتولى إدارة الرقابة الداخلية، ومهام ضابط الامتثال، السيد محمد الباشا وهو محاسب قانوني ومدقق مالي معتمد ذو خبرة في المحاسبة القانونية والرقابة الداخلية تتجاوز خمسة و عشرين عاماً في التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، في شركات ومؤسسات مالية عدة. وقد انضم السيد الباشا إلى فريق العربية للطيران في بداية 2013، حاملاً معه خبره طويلة في مجال التدقيق الداخلي وذلك في مصارف عالمية، في مناطق عديدة من العالم.

ومن المسؤوليات الرئيسية لإدارة التدقيق الداخلي :

تطوير برامج لمراجعة الحسابات لضمان حماية أصول الشركة، وتكون مسؤولة عن ضمان سلامة المعلومات؛ الإذعان مع سياسات الشركة وإجراءاتها وأنظمتها، وتقييم الأداء التنظيمي، والاستفادة المثلى من الفرص وتقليل المخاطر، والاستخدام الأمثل لموارد الشركة، وخلق نظام للرقابة الداخلية.

و يتم ذلك عبر:

• تطوير ومتابعة السياسات والممارسات على مستوى الشركة.

• وضع خطط وبرامج على نطاق الشركة للتدقيق الداخلي.

• ضمان التطبيق المتواصل للممارسات والسياسات المالية والمحاسبية وإدارة الشركات.

• استعراض موثوقية وسلامة التشغيل والأنظمة المالية، وغيرها من نظم المعلومات الإدارية والوسائل المستخدمة لتحديد الأداء، و تصنيف وتقرير هذه المعلومات.

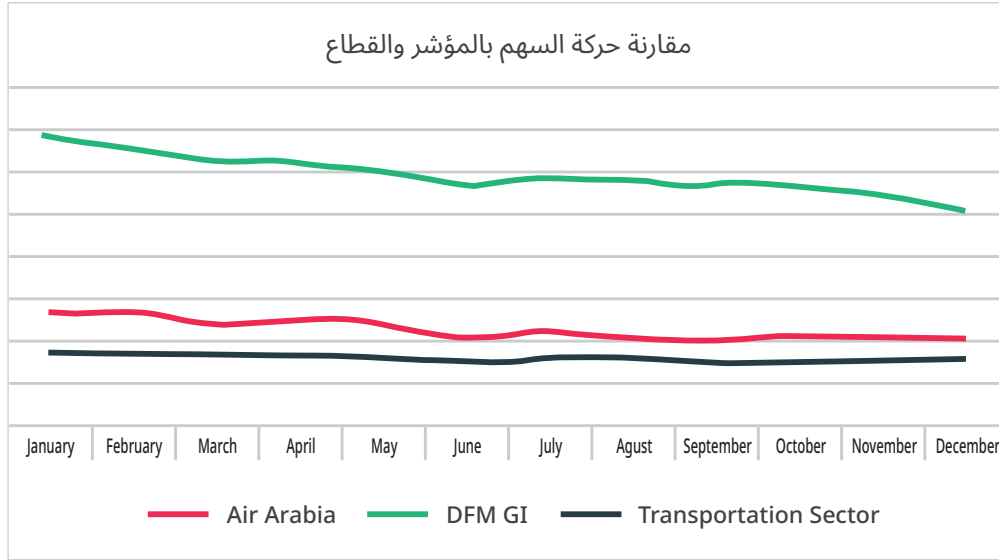
• استعراض وسائل الحفاظ على الأصول وحسب مقتضى الحال التحقق من وجود الأصول المذكورة.

• دراسة الوضع الاقتصادي وكفاءة الموارد التي توفرها الشركة، وتحديد الفرص المتاحة لتحسين الأداء التشغيلي.

• مراقبة ومراجعة الإجراءات / وظائف اللجان المختلفة على النحو المطلوب من قبل لجنة المراجعة وذلك للتعبير عن رأي مستقل.

• التنسيق مع مدققي الحسابات القانونيين المستقلين .

ب. بيان الأداء مقارنة بمؤشر السوق العام و القطاع:



ج. بيان توزيع ملكية الأسهم في نهاية 2018:

*المصدر: سوق دبي المالي.

النسبة المملوكة	الكمية	الفئة	الوصف
0.0184	859,276	ARAB	مصرف
0.0260	1,211,739	GCC	
0.1935	9,027,732	OTHERS	
3.3526	156,453,773	UAE	
0.0758	3,539,049	ARAB	شركة
1.6584	77,391,865	GCC	
13.5818	633,822,633	OTHERS	
46.8602	2,186,824,475	UAE	
0.1087	5,071,728	UAE	حكومة
3.7966	177,176,647	ARAB	فرد
1.9708	91,696,048	GCC	
1.8860	88,012,264	OTHERS	
25.7801	1,203,079,364	UAE	
0.0086	400,000	GCC	مؤسسة فردية
0.0065	304,600	OTHERS	
0.6762	31,555,807	UAE	

بعض المشاريع التي تم إنجازها خلال 2018:

كينيا	إنشاء مدرسة سحاب الخير
كينيا	إنشاء مستشفى سحاب الخير للولادة
سيريلانكا	مستوصف سحاب الخير الطبي
بنجلادش	توزيع دراجات نارية "ركشا" للمحتاجين
بنجلادش	إنشاء عيادة طبية
الهند	توزيع هدايا و مستلزمات على الأيتام

وإعادة تدوير الورق وذلك للحد من استهلاك الغابات. ولهذه الغاية، وقعت الشركة اتفاقية مع شركة تاليس لإدارة نظام حقيبة الطيران الإلكترونية على متن اسطول الشركة.

و أخيراً، مساهمةً وحفاظاً على البيئة، تعتمد الشركة سياسة استقطاب طائرات حديثة الطراز والصنع، ولم يتم استخدامها مسبقاً، وذلك لتجنب الانبعاثات الغير مرغوب بها وتقليصها. وتعتمد الشركة سياسة التقليص من الأوراق المطبوعة

10. معلومات عامة:

أ. بيان سعر سهم شركة العربية للطيران في كل شهر خلال 2018:

الشهر	الإغلاق	السعر الأعلى	السعر الأدنى
يناير 2018	1.3	1.32	1.23
فبراير 2018	1.31	1.33	1.26
مارس 2018	1.14	1.33	1.12
ابريل 2018	1.22	1.22	1.15
مايو 2018	1.16	1.22	0.14
يونيو 2018	0.979	1.15	0.970
يوليو 2018	1.070	1.08	0.975
أغسطس 2018	1.010	1.08	1.01
سبتمبر 2018	0.96	1.03	0.955
أكتوبر 2018	1.02	1.03	0.940
نوفمبر 2018	1.02	1.06	1.00
2018	1.02	1.02	0.961

الربع الأول

1. العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى العاصمة الأفغانية كابول.
2. العربية للطيران مصر تطلق أولى رحلاتها إلى بيرغامو في إيطاليا.
3. العربية للطيران المغرب تطلق خدمة الحافلة بين مطار أغادير ومركز المدينة.
4. العربية للطيران تحقق صافي أرباح قياسية للعام 2017 بلغت 662 مليون درهم إماراتي بارتفاع قدره 30%.

الربع الثاني

1. العربية للطيران مصر تبدأ تسيير رحلاتها المباشرة بين سوهاج وجدة.
2. العربية للطيران مصر تبدأ تسيير رحلاتها المباشرة بين سوهاج والكويت .
3. عمومية «العربية للطيران» تقر توزيع 10% أرباحاً نقدية على المساهمين.
4. العربية للطيران تفوز بجائزة «اختيار المحررين» خلال حفل توزيع جوائز قطاع النقل الجوي 2018.
5. العربية للطيران المغرب تفتتح وكالة تجارية جديدة في مراكش لخدمة زبائنها.
6. العربية للطيران المغرب تواصل توسيع شبكتها الداخلية وتطلق 6 خطوط جوية داخلية جديدة.
7. العربية للطيران تطلق خدمة جديدة للدفع بشراكة مع Cash Plus
8. العربية للطيران المغرب تطلق خطاً جديداً يربط بين مراكش وفيينا.
9. العربية للطيران تحقق أرباحاً صافية قوية في الربع الأول بلغت 110 مليون درهم بارتفاع نسبته 8%.
10. بنك رأس الخيمة الوطني والعربية للطيران يطلقان أول بطاقة ماستركارد ائتمانية مشتركة.

الربع الثالث

1. العربية للطيران مصر تطلق رحلات مباشرة بين بيروت وشرم الشيخ.
2. العربية للطيران مصر تطلق أول رحلة داخلية تربط شرم الشيخ بالإسكندرية.
3. العربية للطيران تضيف طائرتين جديدتين من طراز إيرباص A320 إلى أسطولها.
4. العربية للطيران المغرب تضيف برمنغهام إلى شبكتها الدولية من أكادير.
5. العربية للطيران المغرب تضيف خط داخلي جديد يربط بين طنجة ومراكش.
6. العربية للطيران المغرب تعزز مركزها بأكادير وتضيف بازل إلى شبكتها الدولية.
7. العربية للطيران تطلق فيديو جديد لتعليمات السلامة على متن طائراتها.
8. العربية للطيران توقع اتفاقية مع شركة "SAP" لتطوير نظام جديد لإدارة الموارد البشرية قائم على تطبيقات الحوسبة السحابية.
9. العربية للطيران تحقق أرباحاً صافية بلغت 230 مليون درهم في النصف الأول من العام 2018.
10. العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى العاصمة التشيكية براغ.

الربع الرابع

1. العربية للطيران تطلق خطاً جويًا جديدًا يربط بيزا الإيطالية بالدار البيضاء.
2. العربية للطيران تضيف السليمانية إلى شبكة وجهاتها في العراق.
3. العربية للطيران تحتفل بالذكرى السنوية الخامسة عشر لتأسيسها بإطلاق هويتها المؤسسية الجديدة.
4. العربية للطيران المغرب تطلق خطاً جديداً يربط بين مراكش وفيينا.
5. العربية للطيران المغرب تطلق رحلات نحو تونس ولشبونة.
6. العربية للطيران تسجل أرباحاً صافية قدرها 530 مليون درهم خلال الأشهر التسعة الأولى 2018.
7. العربية للطيران تعتمد أجهزة «تاليس» لإدارة نظام حقيبة الطيران الإلكترونية على أسطول طائراتها.
8. العربية للطيران المغرب تطلق رحلات مباشرة بين براغ و الدار البيضاء.

د. بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة:

اسم المستثمر	الكمية	النسبة
الشارقة لاداره الاصول ذ م م	865,904,256	18.55%
المها القابضة	429,613,509	9.21%

ه. بيان توزيع المساهمين حسب الملكية:

عدد الأسهم المملوكة للمستثمر	عدد المساهمين	مجموع عدد الأسهم المملوكة للفئة	نسبة الملكية من رأس المال
أقل من 50,000 سهم	12,196	163,687,414	3.51%
50,000 إلى أقل من 500,000	2,270	314,013,409	6.73%
500,000 إلى 5 مليون	617	847,436,642	18.16%
أكثر من 5 مليون	113	3,341,562,535	71.60%
المجموع	15,196	4,666,700,000	100%

ز. بيان بالقرارات الخاصة:

لا توجد أي قرارات خاصة تم عرضها على الجمعية العمومية.

ح. بيان الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال 2018:

استثمارات معلقة مع شركة «أبراج»

كجزء من محفظة استثماراتها المتنوعة، كانت مجموعة العربية للطيران قد أعلنت في يونيو 2018 أنها لديها استثمارات معلقة مع شركة «أبراج» التي تخضع حالياً لإعادة الهيكلة تحت إشراف القضاء. وقد عينت مجموعة العربية للطيران فريقاً مختصاً من الخبراء الذين يعملون بشكل نشط مع جميع الدائنين والمعنيين في هذه المسألة وذلك لضمان حماية استثمارات الشركة.

إضافة إلى المطالبات التي قدمتها «العربية للطيران» ضمن إطار التصفية المؤقتة الجارية لشركتي «أبراج القابضة» و«أبراج لإدارة الاستثمارات المحدودة»، بدأت «العربية للطيران» باتخاذ إجراءات قانونية ضد مؤسس أبراج السيد/ عارف نقفي من خلال التقدم ببلاغ جزائي في محكمة الشارقة. وتأتي هذه الخطوة في أعقاب إجراءات التحكيم التي اتخذتها «العربية للطيران» سابقاً بداية من يوليو 2018.

وعلى الرغم من أن هذه المسألة ليس لها تأثير ملحوظ على أعمال الشركة وعملياتها التشغيلية، إلا أن مجموعة العربية للطيران ستعمل على حماية استثماراتها ومصالحها بكافة السبل المتوفرة.

و. بيان بالإجراءات التي تم اتخاذها بشأن صوابط علاقات المستثمرين:

يرأس فريق علاقات المستثمرين السيد عبدالرحمن بن طليعة، إلا لكل من الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس المالي للمجموعة دور هام ومحوري في نشاطات الإدارة.

منذ تحول شركة العربية للطيران إلى شركة مساهمة عامة، أولت إدارة علاقات المستثمرين أهمية مطلقة وتتمحور مسؤولية الإدارة في شقين: الأول هو مساعدة صغار المستثمرين من خلال شرح آلية الاستثمار والغاية منه، ومتابعة حقوقهم في الأرباح السابقة غير المستلمة، وتشجيعهم على تحديث بياناتهم في السوق المالي، والإجابة عن أسئلتهم العامة ويتم ذلك من خلال البريد الإلكتروني (investorelations@airarabia.com) والهاتف (+97165088977) كما وتوفر الصفحة الإلكترونية بيانات محدثة بشكل ربع سنوي عن الشركة وأدائها وخطتها:

<http://www.airarabia.com/en/corporate-investor-relations>

أما الشق الثاني فهو تسويق الشركة عند كبار المستثمرين والصناديق الاستثمارية العالمية والمحليلين الماليين لدى كبرى المنشآت المالية والمصارف، ويتم ذلك عبر المشاركة في المؤتمرات المتخصصة في هذا المجال. ويمثل الشركة في هذه المؤتمرات الرئيس التنفيذي أو الرئيس المالي أو مدير إدارة علاقات المستثمرين.

بالإضافة إلى ذلك، يتم دعوة جميع المسجلين في قاعدة بيانات علاقات المستثمرين إلى مؤتمر هاتفي عقب انتهاء كل ربع، ويتم مناقشة البيانات المالية والأداء خلال الربع المنصرم بوجود الرئيس التنفيذي والرئيس المالي، ويفتح الباب للأسئلة والحوار مع المحللين ومدراء المحافظ، والمستثمرين.

جدول تواريخ اجتماعات لجنة الترشيحات و المكافآت:
 "Y" أي حاضر، و "N" معتذر.

رقم اجتماع لجنة الترشيحات	التاريخ	الشيخ محمد	الشيخ خالد	وليد الصايغ
1	11.2.2018	Y	Y	Y
2	13.11.2018	Y	Y	Y



ط. بيان بنسبة المواطنين:

1%

ي. بيان بالمشاريع و المبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة خلال 2018:

1. برنامج تعزيز الانتاجية: أطلقت العربية للطيران برنامجاً متكاملًا لدراسة و تعزيز الانتاجية في أعمالها خلال 2017، واستمر هذا البرنامج في العام 2018 وأدى بشكل مباشر إلى خفض الكلفة التشغيلية خلال العام.

2. لقد قام فريق ادارة طاقم الطائرة وبالتعاون مع فريق الهندسة بابتكار جهاز محاكاة للتدريب على مخارج الطوارئ للطائرات الجديدة التي ستستلمها الشركة من طراز A321. وتم تصميم وتصنيع الجهاز داخليا وهو يخضع الان لترخيص من قبل الهيئة العامة للطيران المدني.

3. توقيع اتفاقية مع شركة "SAP" - الشركة الرائدة عالمياً في تطوير البرمجيات التطبيقية المخصصة للشركات، وذلك بهدف تطوير نظام جديد لإدارة الموارد البشرية قائم على تطبيقات الحوسبة السحابية. وسيعمل النظام الجديد الذي يحمل اسم "SAP SuccessFactors" على تزويد "العربية للطيران" بقدرات جديدة ومتطورة في مختلف مجالات إدارة الموارد البشرية، عبر استخدام أحدث التقنيات والحلول الفائقة في إدارة رأس المال البشري.

4. اعتماد اجهزة «تاليس» لإدارة نظام حقيبة الطيران الإلكترونية «أفيو بوك» (Aviobook) الجديد الذي يتيح للطيارين في قمرة القيادة إمكانية التعامل بكفاءة مع الكتيبات والمخططات الرقمية.

هذا و الله ولي التوفيق...

عبدالله بن محمد آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

ملحق رقم 1

جدول تواريخ اجتماعات مجلس إدارة شركة العربية للطيران
"Y" أي حاضر، و "N" معتمر.

رقم الاجتماع	التاريخ	الشيخ عبدالله آل ثاني	الشيخ خالد القاسمي	الشيخ محمد آل ثاني	السيد عادل العلي	د. غانم الهاجري	وليد الصايغ	عارف نقفي
1	16.01.2018	Y	Y	N	Y	Y	Y	N
2	11.02.2018	Y	Y	Y	Y	Y (يمثله السيد عادل)	Y	Y
3	09.05.2018	Y	Y	Y (يمثله السيد عادل)	Y	Y	Y (يمثله د. غانم)	N
4	09.08.2018	Y	Y	Y	Y	Y	Y	مستقبل
5	13.11.2018	Y	Y	Y	Y	Y	Y	مستقبل

ملحق رقم 2

جدول تواريخ اجتماعات لجنة التدقيق و الحضور:
"Y" أي حاضر، و "N" معتمر.

رقم اجتماع لجنة التدقيق	خيراتلا	غياصلا ديلاو	دلاخيشلا	مناء د.
1	08.02.2018	Y	Y	Y
2	08.05.2018	Y	Y	Y
3	28.05.2018	Y	Y	Y
4	09.08.2018	Y	Y	Y
5	11.11.2018	Y	Y	Y