



التقرير السنوي 2014

العربية للطيران
airarabia.com





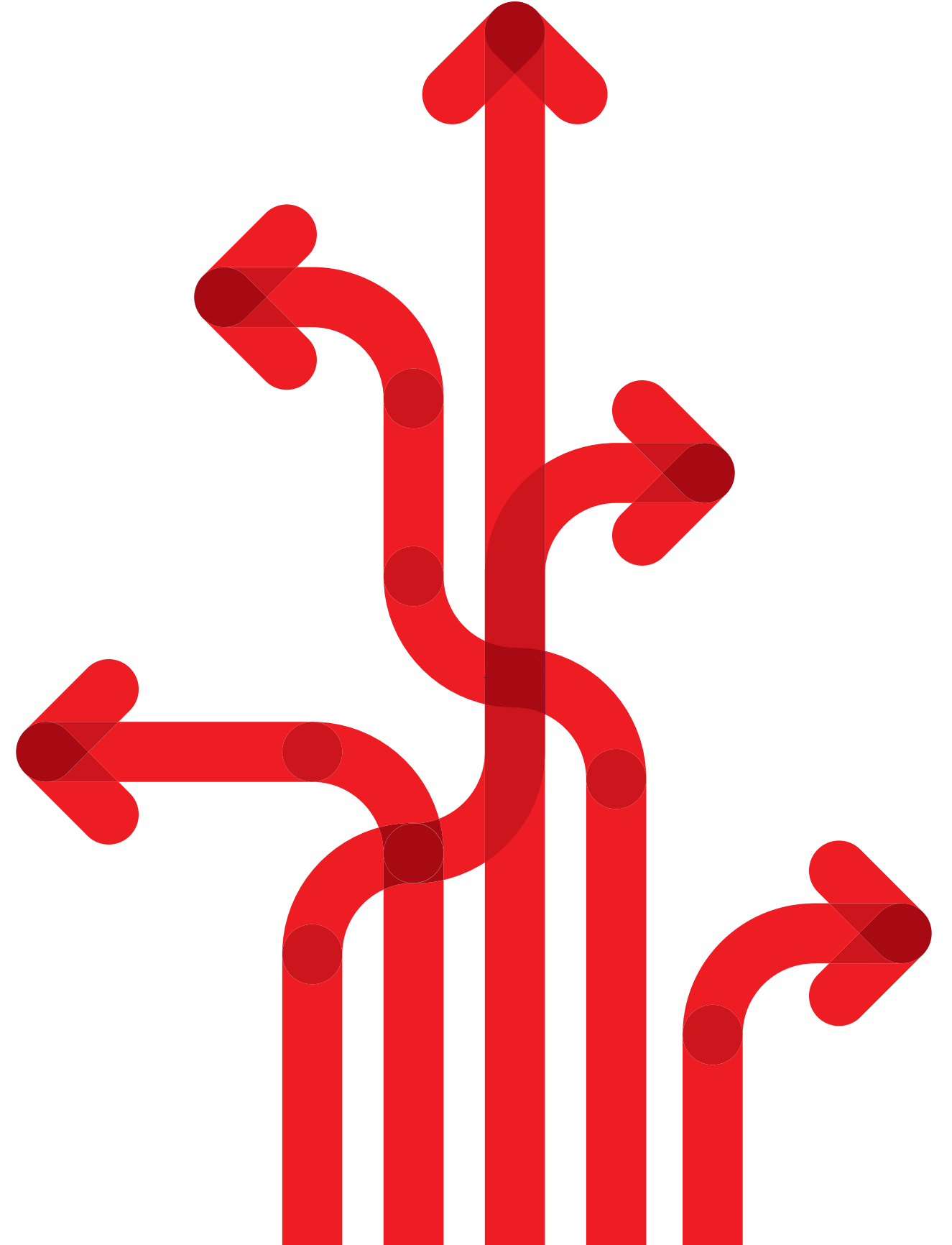
صاحب السمو الشيخ
خليفة بن زايد آل نهيان
رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة - حفظه الله



صاحب السمو الشيخ الدكتور
سلطان بن محمد القاسمي
عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة

قائمة المحتويات

06	رؤيتنا ومهمتنا
08	رسالة رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة
10	إنجازات العام 2014
12	المسؤولية الاجتماعية المستدامة
14	الجوائز
15	إحصائيات
16	مجموعة العربية للطيران
19	تقريب المسافات
20	إدارة الأسطول
21	أخذ زمام المبادرة
21	ثقافة الخدمة
22	تقرير الحوكمة



رؤيتنا هي

"أن نكون احدى شركات الطيران
الإقتصادي الرائدة عالمياً"

من حيث:

- هامش الربح
- الابتكار
- السمعة
- التميّز في التشغيل

مهمتنا هي

"اعادة صياغة مفهوم السفر الجوي في
المنطقة من خلال أسلوب العمل المبتكر،
وتوفير القيمة المضافة والتشغيل الآمن
الموثوق"

لتحقيق ذلك سنحرص على:

- توفير أفضل الأسعار
- تطوير أعمالنا بشكل مربح
- فريق عمل نشيط ومتعدد المهام
- الإلتزام بأعلى المعايير في التشغيل
- إدارة التكاليف بشكل فعّال

رسالة رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة

أعزائي المساهمين،

إن كل ما يحدث حول العالم يمكن أن يؤثر على قطاع الطيران. وسواء كانت هذه الأحداث تحديات اقتصادية، أو اضطرابات سياسية، أو حتى كوارث طبيعية أو غيرها - يمكن لها جميعاً أن تؤثر على أعمالنا بطريقة كبيرة. لم يكن عام 2014 مختلفاً فقد شهدت منطقتنا السيناريوهات الجيوسياسية الأكثر تحدياً في العالم، وبالرغم من ذلك، ها نحن نقف اليوم فخورين لنرى أن نموذج أداء أعمالنا لا يزال قوياً و متميزاً بالمرونة كما كان دائماً. ولأربابنا في ذلك كله يعود لعزيمتنا الصادقة لرسم طريق خاصة بنا تقضي إلى النجاح. فبدلاً من التركيز على التحديات الخارجة عن إرادتنا، سنركز في كلمة هذا العام التي نتوجه بها إليكم، مساهميننا الكرام، على الرؤية البعيدة المدى للعربية للطيران وكيف أننا نقترب سنة تلو الأخرى من تحقيق هذه الرؤية.

إنه لمن دواعي فخرا أننا نقول أن العربية للطيران قد شهدت في العام 2014 تحقيق إنجازات جديدة في مختلف مكونات المجموعة. وتماشياً مع رؤية صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى وحاكم الشارقة، واصل مجلس الإدارة وإدارة الشركة دفع أداء العربية للطيران نحو آفاق جديدة، والاستثمار في تنمية الأعمال التجارية، وخدمة العملاء، وتحقيق عوائد ثابتة ومستدامة على استثماراتهم، أيها المساهمين الكرام.

بينما شهد العام 2014 المزيد من التصعيد السياسي في المنطقة المحيطة بنا، وهو ما وضع مزيداً من الضغوطات على عملياتنا في العديد من الدول المجاورة بعد أن دخل الاقتصاد العالمي في مرحلة تتسم بالغموض وعدم اليقين. فقد كان لانخفاض قيمة العملة الروسية تأثير قوي على صناعة السفر نتيجة لارتفاع تكلفة السفر الخارجي، وبالتالي شهدنا تباطؤاً في حركة الطيران من روسيا ومنطقة رابطة الدول المستقلة. وفوق ذلك، أدى ضعف اليورو في جميع أنحاء منطقة اليورو إلى إلقاء عبء إضافي على الاقتصاد الأوروبي الذي كان أصلاً يواجه العديد من التحديات. وبالطبع، فإن ما شهدته العالم من تقلبات بأسعار النفط في الجزء الأخير من السنة، مسجلاً أدنى سعر له منذ العام 2008 قد أضاف المزيد من الضغوط على اقتصاد المنطقة والذي بدوره يعتمد بشكل أساسي على النفط. وفي الوقت الذي استمرت فيه جميع هذه التحديات الخارجية بفرض ضغوطات على عملياتنا اليومية، تمكنا من تسجيل واحدة من أفضل السنوات أداءً في تاريخ الشركة. والأهم من هذا كله أننا اقتربنا خطوة أخرى من تحقيق رؤيتنا.

لقد قلنا دائماً أن اسم العربية للطيران يعكس طموحات الشركة في أن تصبح الناقل الجوي المفضل الذي يربط العالم العربي بالمناطق المحيطة به. لقد أصبحنا الآن أقرب بخطوة إلى تحقيق ذلك. لم يشهد العام 2014 دخول العربية للطيران إلى أسواق جديدة وزيادة عدد رحلاتها على وجهات أخرى فضلاً عن زيادة حصتها في السوق من مراكز عملياتها فقط، وإنما شهد كذلك إطلاق ثاني مراكز عملياتنا الرئيسية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال إطلاق رحلاتنا من مطار رأس الخيمة الدولي. إننا جدُّ فخورون بترسيخ مكانتنا كشركة الطيران الأقوى في الإمارات الشمالية، موفرين لزيائنا خيارات السفر من مطارين في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما شهدنا أيضاً اتخاذ المراكز الرئيسية للعربية للطيران في كل من المغرب ومصر تدابير قوية لمواصلة نمو العمليات والحفاظ على دخل صافٍ إيجابي، وبالتالي المساهمة إيجابياً في الوضع المالي للمجموعة ككل. كان من مصادر دعم نمو العربية للطيران في العام 2014 الزيادة الكبيرة في حركة المسافرين، إذ بلغت نسبة النمو في أعداد المسافرين 12% حيث نقلت الشركة ما مجموعه 6.8 مليون مسافر في العام 2014، إلى جانب توسيع شبكة الوجهات من جميع مراكز العمليات من خلال توفير المزيد من خطوط السفر الجوي بين الدول العربية والمنطقة المحيطة. ونحن فخورون أيضاً بأن العربية للطيران باتت الآن تسير رحلاتها إلى أكثر من 100 وجهة عالمية.

لقد بقينا أيضاً أوفياء لفلسفتنا القائمة على إدارة التكاليف، وواصلنا عملنا بإدارة تكاليفنا التشغيلية بشكل فعال. وقد زدنا من استثماراتنا في تنمية أسطولنا وفي أعمال الصيانة بشكل ملحوظ، ويتبين ذلك من خلال استلامنا لتسع طائرات جديدة من طراز إيرباص A320 في العام 2014. ونجحنا أيضاً في تأمين تمويل لطائرات العام 2015 من بنك محلي آخر حيث وقّعنا صفقة مع بنك دبي الإسلامي قيمتها 230 مليون دولار أمريكي. وبالإضافة إلى ذلك، لا تزال شركاتنا المساندة مستمرة في المساهمة في الدخل الصافي للمجموعة. وإنه لمصدر فخر آخر لنا أن نقول إن جميع الشركات التابعة لمجموعتنا هي شركات مربحة وتقدم مساهمات مالية إيجابية فضلاً عن تقديم الدعم اللازم والجودة النوعية لعملياتنا المتنامية. ونتوقع نمواً جيداً لهذه الشركات وعائداً جيداً على الاستثمار جنباً إلى جنب مع النمو المستمر للعربية للطيران.

لقد بدأنا عامنا هذا بإطلاق عملياتنا إلى مدينة أروموشي في الصين، وهو ما يعطي فكرة جيدة جداً عن استراتيجية التوسع التي نتبعها. كما أعلننا أيضاً عن افتتاح مركزنا الرئيسي العالمي الخامس في الأردن والذي من المقرر أن يبدأ عملياته في نهاية الربع الأول من هذا العام، موفرين بذلك فرصة جديدة لنمو شبكة وجهاتنا بين الدول العربية، وفي الوقت نفسه بوابة للعبور إلى أوروبا الوسطى. إننا باتباعنا لاستراتيجية التوسع هذه، والتي تتفرد بها العربية للطيران، نقدم لعملائنا المزيد من خيارات السفر بكلفة معقولة من وإلى مختلف المطارات في العالم العربي. لقد كان هذا هو التركيز الرئيسي لنموذج العمل الذي اخترناه منذ البدء، وسوف نستمر في تطوير عملياتنا وتمييزها بطريقة تسمح لعملائنا بالسفر أكثر مقابل تكلفة أقل.

خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي في العام الماضي، تم التصديق على اقتراح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة 7.25%. وما هذا إلا برهان على العهد الذي قطعناه على أنفسنا باستمرار تقديم العوائد المالية لمستثمرينا. وفي هذا العام واصلنا ميراثنا كواحدة من شركات الطيران الأكثر ربحية في العالم مسجلين رقماً قياسياً جديداً للأرباح الصافية والتي بلغت 566 مليون درهم إماراتي للعام 2014، بينما وصلت الإيرادات الإجمالية إلى 7.3 مليار درهم، مما يدل على استمرار الربحية وعلى كفاءة نموذج الأعمال الذي تتبعه العربية للطيران.

أخيراً، نود أن نختم كلمتنا هذه بالإعراب عن عميق امتناننا لجميع موظفينا على ما أظهره خلال العام من تفانٍ مستمر وعمل جاد، وإلى عملائنا الذين فاق عددهم 47 مليوناً اختاروا السفر مع العربية للطيران على مدى السنوات الأحدى عشر الماضية؛ وكما هو الأمر دائماً، نقدم امتناننا أيضاً لكم مساهميننا الكرام على الدعم المستمر الذي تقدموه لنا.

لا تزال التحديات كثيرة، غير أن مجموعة العربية للطيران لا تزال أقوى.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام



عادل عبدالله علي
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة



عبدالله بن محمد آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة



إنجازات العام 2014

يناير

- العربية للطيران تشارك في معرض الطيران الدولي في البحرين

فبراير

- العربية للطيران تعلن عن أرباح صافية للعام 2013 بلغت 435 مليون درهم إماراتي
- أولى رحلات العربية للطيران تحط في العاصمة المصرية القاهرة، الوجهة الخامسة لها في مصر
- وفد من موظفي العربية للطيران يزور كاتماندو في نيبال، للاطلاع على مبادرة "سحاب الخير" ضمن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة

مارس

- العربية للطيران تضيف الطائرة رقم 6000 التي تصنعها إيرباص من طراز A320 إلى أسطولها
- العربية للطيران تفتتح مكتب مبيعات جديد في البحرين
- عمومية العربية للطيران تقرّ توزيع أرباح بنسبة 7.25% نقداً على المساهمين

أبريل

- العربية للطيران توسع من استثمارها في التكنولوجيا الحديثة عبر إطلاق تطبيقها الخاص لنظام أندرويد على الهاتف الجوال

مايو

- العربية للطيران تبدأ عملياتها من مطار رأس الخيمة الدولي، مركز عملياتها الرئيسي الثاني في دولة الإمارات العربية المتحدة
- العربية للطيران تطلق 7 رحلات جديدة من رأس الخيمة: القاهرة في مصر، لاهور وإسلام آباد وبيشاور في باكستان، جدة في المملكة العربية السعودية، مسقط في سلطنة عمان ودكا في بنغلاديش
- الأرباح الصافية للعربية للطيران في الربع الأول من العام 2014 ترتفع إلى 75 مليون درهم، بزيادة بنسبة 27 في المائة

يونيو

- العربية للطيران تهبط في أنطاليا، تركيا، الوجهة الثانية للشركة في تركيا

يوليو

- الرئيس التنفيذي لمجموعة العربية للطيران يفوز بجائزة "إيرلاين بيزنس" في لندن، المملكة المتحدة

أغسطس

- الأرباح الصافية للعربية للطيران ترتفع بنسبة 128% لتصل إلى 173 مليون درهم في الربع الثاني من العام 2014

سبتمبر

- العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى شيتاغونغ، بنغلاديش من رأس الخيمة
- قمة "العرب للطيران والإعلام" تعقد في إمارة رأس الخيمة تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة

أكتوبر

- العربية للطيران تصنّف ضمن قائمة "شركات النمو العالمية" للعام 2014 من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي عبر تكريم خاص في اسطنبول، تركيا
- العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى الجوف، وجهتها الحادية عشرة بالمملكة العربية السعودية
- إطلاق الرحلات إلى تبليسي، جورجيا وتمثل الوجهة رقم 100 للعربية للطيران
- العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى ابادان، وجهتها الخامسة في إيران
- العربية للطيران تطلق رحلاتها إلى سمارة، روسيا

نوفمبر

- العربية للطيران تسجل رقماً قياسياً للأرباح الصافية لتسعة أشهر والتي بلغت 498 مليون درهم، بزيادة بنسبة 46%
- فوز مزدوج للعربية للطيران في حفل توزيع جوائز "أفيشن بيزنس 2014". حصول الشركة على "جائزة أفضل شركة طيران اقتصادي للعام، وحصول عادل علي، الرئيس التنفيذي للمجموعة على "جائزة أفضل إنجاز شخصي للعام"
- العربية للطيران وبنك دبي الإسلامي يوقعان صفقة لتمويل طائرات بقيمة 230 مليون دولار أمريكي

ديسمبر

- العربية للطيران تختتم العام بتسلم الطائرة التاسعة خلال سنة 2014

المسؤولية الاجتماعية المستدامة

فيما يلي قائمة ببعض المشاريع التي أُنجزت في عام 2014:

نيبال	زيارة موظفي العربية للطيران إلى مؤسستين للأيتام في كاتماندو
الإمارات العربية المتحدة	سباق المشي "بيئي"
سري لانكا	قرطاسية لأربعمائة طالب
مصر	خدمات مياه
بنغلاديش	تجهيزات مدرسية
مصر	تجهيزات مساجد
قطر	مبادرة الأيدي المنتجة
سريلانكا	إنشاء حديقة للأطفال
سريلانكا	تشغيل صيدلية لصرف الدواء
مصر	إكمال تجهيز مركز للكلبي
لبنان	توفير أزياء مدرسية وتجهيزات لغرف صفية
اليمن	وقود لشهر رمضان
مصر/السودان/الهند/سري لانكا/اليمن/بنغلاديش	توفير ملابس العيد



لا يقتصر إلتزام العربية للطيران على إتاحة السفر الجوي بأسعار معقولة، وإنما يتعدى ذلك إلى الإلتزام بالسعي لرفع مستوى حياة الفئات الأقل حظاً في المجتمع. لقد كان لتحمل المسؤولية الاجتماعية المحلية والدولية وتقديم المساعدة دوراً في نجاح الشركة. ولتحقيق هذا الهدف، نفذت العربية للطيران برنامجاً للمسؤولية الاجتماعية لإحداث تنمية مستدامة مع التركيز على توفير خدمات تعليم ورعاية صحية أفضل للمجتمعات المحرومة.

لقد كانت العربية للطيران من بين أوائل الشركات التي قدمت مبادرة للمسؤولية الاجتماعية المستدامة من خلال إطلاق مشروع "سحاب الخير" بالتعاون مع جمعية الشارقة الخيرية. يهدف البرنامج إلى جمع الأموال من خلال مبادرات متعددة، كجمع تبرعات المسافرين على متن الطائرات. تُجمع الأموال سنوياً ويعاد استثمارها بعد ذلك في مؤسسات تعليمية ومؤسسات الرعاية الصحية في الدول التي هي بحاجة ماسة لمثل هذه الخدمات ضمن شبكة وجهات العربية للطيران.

تم إنشاء عيادات سحاب الخير في كل من السودان، سريلانكا، اليمن وتركيا، في حين أنشئت مدارس سحاب الخير في سريلانكا ونيبال والهند. وإلى جانب ذلك، وضع مشروع سحاب الخير أيضاً خططاً لمبادرات اجتماعية لمكافحة التهاب السحايا في السودان، ومبادرات لعلاج أمراض القلب في اليمن وغيرها الكثير.

في العام 2014، واصلت العربية للطيران نهجها في تشجيع موظفيها على المشاركة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركة، وشرعت في تنفيذ مشاريع لهذا الغرض. وفي إطار سعي "سحاب الخير" لتحسين الخدمات القائمة ومساعدة المحتاجين، تولت في العام 2014 عدداً من المشاريع. كان أحد هذه المشاريع مبادرة لزيارة مؤسستين لرعاية الأيتام في كاتماندو بنيبال، حيث قام متطوعون من مختلف الإدارات في العربية للطيران بزيارة هاتين المؤسستين وساعدوا في توفير احتياجات يومية أساسية.

إلى جانب ذلك كله، وفي إطار مساهمة العربية للطيران في رفع مستوى الوعي حول القضايا البيئية والأساليب الإبداعية لمعالجتها، دخلت العربية للطيران في شراكة مع شركة "بيئة" في السباق السنوي للمشي "بيئي" الذي تُنظم في يوم الأرض.

وبمعزل عن مشاريع الصحة والتعليم في المنطقة، دخلت "سحاب الخير" في شراكة أيضاً مع مبادرات اجتماعية أخرى. فها هي تعمل في شراكة مع "مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية" بهدف تسهيل أمور السفر للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، إذ يتم تقديم المساعدة لهم في جميع الأوقات سواء في المطارات وأثناء السفر.



إحصائيات سريعة

100 وجهة

تسير العربية للطيران
رحلاتها اليها في عقد واحد
من الزمن

10.6 مليار درهم

هي مجموع أصول العربية
للطيران اليوم

4 مراكز عمليات

للعربية للطيران منتشرة
في كل من دولة الإمارات
العربية المتحدة والمغرب
ومصر

47 مليون مسافر

نقلتهم الشركة حتى الآن

40 طائرة حديثة

هي ما يتكون منه أسطول
العربية للطيران حالياً

566 مليون

درهم إماراتي

هو صافي أرباح العربية
للطيران للعام 2014

2.671 مليار درهم

إماراتي

هو ما تم توزيعه كأرباح نقدية
على المستثمرين حتى الان



الجوائز

لا تزال العربية للطيران تلقى الكثير من التقدير على الصعيدين المحلي والدولي، وذلك لأدائها العالي وجهودها في خدمة المجتمعات.

فازت الشركة بالعديد من الجوائز في العام 2014 تقديراً لأعمالها الناجحة ومنتجاتها المبتكرة. فقد حصلت العربية للطيران على لقب "شركة الطيران الإقتصادي الرائدة في الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز السفر العالمية. كما فازت الشركة بجائزة "أعمال شركات الطيران" في حفل توزيع "جوائز استراتيجية شركات طيران". كما تم تصنيف العربية للطيران ضمن قائمة "شركات النمو العالمية" للعام 2014 من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي، خلال الاجتماع الخاص للمنتدى الاقتصادي العالمي حول تحرير الموارد للتنمية الإقليمية الذي عقد في اسطنبول، تركيا. وأخيراً، وفي حفل توزيع جوائز "أفييشن بيزنس 2014"، حصلت العربية للطيران على "جائزة أفضل شركة طيران اقتصادي للعام"، بينما حصل عادل علي، الرئيس التنفيذي للمجموعة على جائزة "أفضل إنجاز شخصي للعام".

جوائز العام 2014

"شركة الطيران الإقتصادي الرائدة في الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز السفر العالمية

"جائزة أعمال شركات الطيران" في حفل توزيع جوائز "استراتيجية شركات الطيران"

تم تصنيفها ضمن قائمة "شركات النمو العالمية المتميزة" لعام 2014 من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي

جائزة "أفضل شركة طيران اقتصادي للعام" في حفل توزيع جوائز "أفييشن بيزنس 2014"

جائزة "أفضل إنجاز شخصي للعام" - عادل علي، الرئيس التنفيذي لمجموعة العربية للطيران في حفل توزيع جوائز "أفييشن بيزنس 2014"

العربية للطيران (الإمارات العربية المتحدة)

انطلقت العربية للطيران لتكون أول شركة طيران اقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في أكتوبر 2003 من مطار الشارقة الدولي. وقد تمكنت الشركة منذ تأسيسها من إحداث ثورة في مفهوم السفر الجوي من خلال نموذج ناجح للطيران الاقتصادي يعتمد على تقديم تجربة سفر قائمة على توفير القيمة مقابل المال وعمليات تتميز بالراحة والمصداقية.

تمثلت أبرز إنجازات العربية للطيران في جعل السفر الجوي أكثر ملاءمة من خلال الحجز عن طريق الإنترنت وتقديم أقل الأسعار في السوق مع أعلى مستويات الجودة ومعايير الخدمة. وقد يسر نموذج أعمال العربية للطيران السبيل أمام عدد أكبر من العملاء من قطاعي الأعمال والسياحة للسفر أكثر وإلى أماكن عديدة.

في العام 2014، دخلت العربية للطيران وهيئة الطيران المدني في رأس الخيمة في شراكة استراتيجية طويلة الأمد تصبح بموجبها العربية للطيران الناقل الوطني للإمارة من خلال مركزها الرئيسي في مطار رأس الخيمة الدولي. تم إطلاق هذا المركز - وهو الثاني في دولة الإمارات العربية المتحدة - في شهر مايو من العام 2014، وهو يمثل أيضاً مركز العمليات الرابع للشركة في العالم.

العربية للطيران (المغرب)

أعلنت العربية للطيران عن إنشاء مركز عملياتها الرئيسي الثاني في الدار البيضاء بالمغرب في نوفمبر 2007. استمر العمل التحضيري لإنشاء المركز الرئيسي الجديد على أشده طيلة العام 2008، وانطلقت عمليات شركة الطيران الجديدة في مايو 2009.

يوفر المركز الثاني للعربية للطيران في الدار البيضاء محطة مهمة يستطيع عملاء الشركة من خلالها الوصول إلى أكثر من 20 مدينة في أوروبا. وتعتبر شركة "العربية للطيران المغرب" اليوم شركة الطيران الإقتصادية الرائدة في المغرب وهي توفر أفضل وسيلة سفر جوي بين المغرب وأوروبا عبر أربع مطارات في المغرب.

العربية للطيران (مصر)

أعلنت العربية للطيران في سبتمبر 2009 عن توقيع اتفاقية مشروع مشترك لإطلاق شركة جديدة للطيران الاقتصادي يكون مقرها في مصر.

إنطلقت رحلات العربية للطيران مصر في 1 يونيو 2010 بهدف خدمة أسواق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، وأصبح بذلك المركز الرئيسي الثالث للعربية للطيران بعد الإمارات العربية المتحدة والمغرب.

تساهم العربية للطيران مصر من مركزها في الإسكندرية في التطور الدائم في قطاع السياحة والسفر المصري، فضلاً عن تقديم تجربة سفر جوي فريدة معتمدة القيمة مقابل المال لقاعدة أكبر من العملاء.

فندق سنتره الشارقة

افتتح صاحب السمو حاكم الشارقة في أكتوبر 2011 فندق العربية للطيران "سنتره الشارقة"، وهو فندق اقتصادي يضم 306 غرفة. يقدم هذا الفندق الفريد من نوعه خدمة بمستوى خمس نجوم للأعداد الكبيرة من الزوار كل عام، سواء كانوا من المسافرين عبر مطار الشارقة أو أولئك الذين يبحثون عن خيار القيمة مقابل المال في موقع قريب من كل من الشارقة ودبي.

يكمل هذا المشروع خدمات السفر الجوي المنخفضة التكاليف التي تقدمها العربية للطيران لعملائها. ويوفر الفندق، الذي يضم غرفاً وأجنحة قياسية، جميع وسائل الراحة للمسافرين العابرين من خلال واحد من أسرع المطارات نمواً في المنطقة وكذلك لزوار الإمارة.

فندق راديسون بلو، دبي مارينا

يقع فندق راديسون بلو، دبي مارينا في أحد الأحياء الراقية في قلب المنطقة التجارية لدبي وهو بقرب الشاطئ والمارينا. يوفر الفندق شققاً أنيقة بتصميم إيطالي ومجهزة بجميع وسائل الراحة. ولا يبعد إلا مسافة دقائق سيراً على الأقدام من ممشى المارينا، ومارينا مول، ومحطة المترو، وممشى شاطئ الجميرا والشاطئ.

يوفر راديسون بلو ريزيدنس، دبي مارينا 152 شقة فاخرة تتألف من استوديوهات بغرفة نوم واحدة أو بغرفتين. وتتميز جميع الشقق باحتوائها على مطبخ مجهز بالكامل، وشرقة خاصة بها، وبموقف مستوف للسيارات وإطلالة رائعة على دبي مارينا.

أكشن للضيافة

أكشن هو الذراع التجاري للعربية للطيران في عالم الضيافة. وهذه الشركة التي أنشئت حديثاً تدير العديد من الفنادق والمطاعم والمقاهي في الشارقة ودبي، كما أنها توفر لموظفيها أماكن إقامة من الدرجة الأولى من خلال المجمع السكني الخاص بالموظفين والذي يقع بجوار مطار الشارقة الدولي.



مجموعة العربية للطيران

شركة العربية للطيران هي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي ويجري تداول أسهمها تحت الرمز "DFM:AIRARABIA". وهي الآن شركة قابضة تزيد قيمة أصولها عن عشرة مليارات درهم إماراتي. أسست العربية للطيران برأسمال متواضع في شهر أكتوبر من العام 2003 كأول شركة طيران اقتصادي في المنطقة. وهي اليوم شركة قابضة تضم مجموعة من شركات الطيران والشركات التي تقدم خدمات السفر والسياحة في جميع أنحاء العالم. تمتلك العربية للطيران حالياً عدداً من المصالح التجارية والمشاريع الناجحة.

تخلق العربية للطيران من أربعة مراكز عمليات رئيسية تقع في مطار الشارقة الدولي ومطار رأس الخيمة الدولي بالإمارات العربية المتحدة، ومطار محمد الخامس الدولي في المغرب، ومطار برج العرب الدولي في الإسكندرية بمصر.



إدارة الأسطول

تدير العربية للطيران واحداً من أحدث أساطيل الطيران في العالم والذي يتألف بالكامل من طائرات إيرباص A320. وقد تسلمت الشركة مع نهاية العام 9 طائرات جديدة، حيث وصل حجم الأسطول الى 40 طائرة. وهذا يعني أن العربية للطيران قد تسلمت حتى الآن 30 من أصل 44 طائرة إيرباص A320 كانت قد طلبتها في العام 2007. سيتم الانتهاء من تسليم الطلبية بأكملها بحلول العام 2016، وبذلك سيزداد حجم أسطول العربية للطيران إلى أكثر من الضعف، وهو ما يتماشى مع الهدف المرسوم لزيادة إجمالي حجم الأسطول العامل إلى أكثر من 50 طائرة. وفي العام 2014، وقعت العربية للطيران وبنك دبي الإسلامي صفقة تمويل الطائرات لتسهيل تسليم ست طائرات إيرباص A320 في العام 2015. وبموجب صفقة الإجارة هذه التي تبلغ قيمتها 230 مليون دولار أمريكي، سيتم تمويل تسليم طائرة جديدة كل شهرين بدءاً من يناير 2015، وينتهي البرنامج بتسليم الطائرة الأخيرة قبل نهاية العام.

لم يكن من الممكن توفير دعم لهذا النمو في حجم أسطول العربية للطيران لولا وجود مجموعة من مشاريع البنية التحتية التي تؤمن دعم الأسطول على المدى الطويل. لهذا، فقد استثمرت الشركة في حظيرة طائرات خاصة بها أنشأتها وفقاً لأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في مطار الشارقة الدولي وقد تم تصميمها لتلبية جميع متطلبات الصيانة والإصلاح والتجديد لأسطول العربية للطيران بأكمله.



مقر العالم للسفر

مقر العالم للسفر هي أسرع وكالات السفر نمواً في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي تقدم مجموعة واسعة من الحلول المبتكرة لسفر الأفراد والشركات. تعد مقر العالم للسفر محطة متكاملة وتشمل خدماتها مجموعة شاملة من خيارات السفر، بما في ذلك خدمات كبار الشخصيات مثل الدخول إلى الصالات الخاصة، وخدمة ركن السيارات وغير ذلك من المزايا حصرياً الأخرى. كما تؤدي الشركة كذلك خدمات حجوزات الطيران وتأجير السيارات والرحلات البحرية الإستجمامية، وحلول الشركات وتجهيز التأشيرات للمواطنين والمقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة.

حظيرة صيانة العربية للطيران

تقع حظيرة الطائرات المقامة وفقاً لأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا والتي افتتحها صاحب السمو حاكم الشارقة في أكتوبر 2011، في مطار الشارقة الدولي. وقد تم تصميمها لتلبية جميع متطلبات الصيانة والإصلاح والترميم لأسطول العربية للطيران، وهي تقدم في الوقت ذاته خدمات الصيانة لشركات الطيران الأخرى وللطائرات التي تهبط في مطار الشارقة الدولي. ويعمل حالياً في الحظيرة 165 فنياً من المهنيين المهرة، ومن المتوقع أن يتضاعف عدد العاملين فيها بحلول العام 2017.

مركز تدريب الطيارين

افتتح صاحب السمو حاكم الشارقة هذا المركز الذي بلغت كلفته 10 مليون دولار أمريكي في أكتوبر من العام 2011، وهو يستخدم لتقديم تدريب من مستوى عالمي لـ 400 طيار سنوياً - بما في ذلك طيارون من العربية للطيران ومن شركات الطيران الإقليمية والدولية الأخرى. يوفر محاكي الطيران الكثير من التكاليف على شركات الطيران، وهو أيضاً يمثل استثماراً في قدرات العربية للطيران وقدرات إمارة الشارقة ككل في نقل المعرفة على المدى الطويل.

إنفورميشن سيستمز أسوشيتس

بدأت إنفورميشن سيستمز أسوشيتس أعمالها كمشروع مشترك في العام 2003، إلا أنها أصبحت في العام 2014 مملوكة بالكامل لشركة العربية للطيران. وهي توفر حلولاً رائدة في ميدان تكنولوجيا المعلومات الخاصة بصناعة الطيران. وقد طورت هذه الشركة نظام حجز العربية للطيران "أكسل إيرو" وهو نظام حجز فريد ومتقدم جداً أصبح مستخدماً لدى العديد من شركات الطيران الاقتصادي في مختلف أرجاء العالم. وقد شجع الأداء اللافت للشركة على إنتاج أنظمة أخرى مبتكرة مثل "أكسيل إيرو آر إم" و"أكسيل إيرو إتش إم بي آر إس" و"سيزار".

الشارقة لخدمات الطيران

الشارقة لخدمات الطيران هي مشروع مشترك بين العربية للطيران ودائرة الطيران المدني في الشارقة. أطلقت الشركة في يناير من العام 2007 بهدف دعم خطط التوسع المستمرة في مطار الشارقة الدولي، وأصبحت مربحة بعد السنة الأولى من عملها. تقدم الشارقة لخدمات الطيران مجموعة شاملة من خدمات الركاب وسلالم الطائرات ومناولة البضائع لشركات خطوط الطيران وعملاتهم في المطار.

ألفا لخدمات الطيران

شركة ألفا لخدمات الطيران هي مشروع مشترك بين العربية للطيران ومجموعة ألفا لخدمات الترميم. أُسست الشركة في مايو من العام 2007 لتقديم الدعم وتعزيز نوعية خدمات التغذية على متن الطائرات.

أكاديمية ألفا للطيران

تم انجاز أكاديمية ألفا للطيران كمشروع مشترك آخر في نوفمبر 2007 مع مجموعة ألفا للطيران، وهي شركة عالمية متخصصة في التدريب على الطيران، وذلك بهدف إطلاق أكاديمية دولية جديدة لتعليم الطيران تتخذ من الشارقة مقراً لها وبكلفة تقدر بعدة ملايين من الدولارات. تساعد هذه الاتفاقية العربية للطيران في تلبية احتياجاتها الداخلية من الطيارين لتشغيل أسطول طائراتها الذي ينمو باستمرار. وقد شهدت أكاديمية ألفا للطيران بالفعل العديد من خريجها من فئة ضابط ثاني ينضمون إلى فريق عمل العربية للطيران.



تقريب المسافات

أخذ زمام المبادرة

تماشياً مع الجهود التي تبذلها العربية للطيران لأخذ موقع القيادة في مواجهة التحديات التي تواجه صناعة الطيران، ولإرشاد جميع الجهات المعنية بالطيران على الفرص القائمة، دعمت الشركة النسخة الرابعة من قمة العرب للطيران والإعلام، التي التقى فيها القيومون على القطاع من مختلف أنحاء العالم العربي.

جمعت نسخة 2014 من القمة، التي عقدت في رأس الخيمة، بين وسائل الإعلام العربية وكبار المسؤولين التنفيذيين في قطاع الطيران والسياحة، ووفرت منبراً لمناقشات معمقة حول الاتجاهات الراهنة والتحديات التي يواجهها القطاع في العالم العربي وأثرها على التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

عقدت القمة تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي العهد، بالشراكة مع هيئة رأس الخيمة للتنمية السياحية، ولقيت الدعم من منظمات رائدة مثل العربية للطيران، ومجموعة ايرباص، وشركة سي إف إم لمحركات الطائرات، ووزارة السياحة في سلطنة عمان بالإضافة إلى العديد من الشركاء الداعمين الآخرين.

كانت الاستراتيجية الطموحة لتوسيع شبكة العربية للطيران عاملاً مركزياً في تحقيق النمو الكبير في أعداد المسافرين الذي تحقق في العام 2014. لقد أضافت العربية للطيران ستة خطوط جديدة من مركزها الرئيسي في مطار الشارقة الدولي إلى كل من القاهرة في مصر، وأنطاليا في تركيا، وعبادان في إيران وسمارة في روسيا، والجوف في المملكة العربية السعودية وتبليسي في جورجيا. كما أضافت الشركة أيضاً ثمانية مسارات جديدة من مركزها الرئيسي الجديد في مطار رأس الخيمة الدولي إلى كل من القاهرة في مصر ولاهور وإسلام آباد وبيشاور في باكستان وجدة في المملكة العربية السعودية ومسقط في سلطنة عمان ودكا وشيتاغونغ في بنغلاديش.

واصلت "العربية للطيران المغرب" و"العربية للطيران مصر" إدارة عملياتهما من خلال خدمة خمس مدن من مصر وعشرين مدينة من المغرب، وسيضخ كلا الناقلين مزيداً من الاستثمارات من أجل توسيع نطاق خدماتهما في العام 2015.

وانطلاقاً من مركز العمليات الثاني للعربية للطيران في رأس الخيمة بدولة الإمارات العربية المتحدة، قدمت الشركة خدمات مباشرة إلى ثمانية جهات من مطار رأس الخيمة الدولي في العام 2014، وهو ما أعطى دفعة فورية لتقطاع السياحة في الإمارة الذي يشهد نمواً متسارعاً. أدت الشراكة الاستراتيجية طويلة الأمد بين العربية للطيران ودائرة الطيران المدني في رأس الخيمة إلى زيادة كبيرة في عدد الوجهات المتاحة لسكان رأس الخيمة، وساعدت على جلب المزيد من الزوار إلى الإمارة. كما أعطت هذه الشراكة، فضلاً عن زيادة تسهيل وصول الركاب الدوليين إلى رأس الخيمة، دفعة مباشرة للإقتصاد المحلي من خلال دعم حركة السياحة إضافة إلى إيجاد فرص عمل لموظفي العربية للطيران الذين يتمركزون بشكل دائم في مطار رأس الخيمة الدولي.

في العام 2014، وصلت شبكة الوجهات العالمية للعربية للطيران إلى 100 وجهة تعمل من أربعة مراكز رئيسية استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمغرب ومصر.



ثقافة الخدمة

نعمل لجعل العالم مكاناً مميّزاً بالعديد من الوسائل. لقد جلب برنامج المرح الذي يقدم على متن طائرات العربية للطيران وجبة رائعة من المتعة والسرور للمسافرين وزودهم بذكريات تدوم على مر السنين، وذلك بفضل أطقم الطيارين وموظفي الخدمات الذين يأتون من جنسيات عديدة. لقد أصبح هذا البرنامج موضع إعجاب للكثيرين، وأصبحت الأسر والمجموعات التي تسافر بشكل متكرر مع العربية للطيران تتشوق للمتعة التي تنتظرهم وصغارهم أثناء السفر. كل واحد من المسافرين يحصل على حصة من المرح، سواء كان ذلك بالرسم على الوجوه، أو الغناء، أو الرقص، أو فقرات سؤال وجواب! يساعد أعضاء طاقم الطائرة في توثيق هذه الذكريات بالتقاط صور لهذه الأنشطة التفاعلية الممتعة التي تتم على متن الطائرة.

ثقافتنا متنوعة، ومع نمونا وتقدمنا سنستمر في العمل الجاد للحفاظ على ثقافة الخدمة المميزة.

تقرير الحوكمة

1. بيان الإجراءات التي تم اتخاذها لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2014، و كيفية تطبيقها

لقد كان لشركة العربية للطيران السابق في تطبيق مبادئ الحوكمة العامة للشركات، حيث تؤمن الشركة بأهمية التطبيق العملي لتلك المبادئ و مراعاة قوانين الحوكمة بشكلها الدقيق، والممارسات ضمن الإطار العام لقوانين و مبادئ الحوكمة التي تحفظ حقوق و مصالح الشركة و مستثمريها و إدارتها و البيئة الاستثمارية المحيطة بها.

لذا فإن شركة العربية للطيران، وكافة الشركات التابعة لها في المجموعة، ملتزمة بكافة القوانين والإجراءات المفروضة عليها كشركة طيران عالمية وكشركة مساهمة عامة وطنية ويشمل ذلك قانون الشركات التجارية (القانون الاتحادي رقم 8 لسنة 1984 الخاص بالشركات التجارية) وما تلاه من قرارات وتعديلات أو تفسيرات أو إيضاحات أصدرتها هيئة الأوراق المالية والسلع والجهات الرسمية المختصة لاحقاً وحتى الآن وذلك في كافة أنشطتها وتعاملاتها. كما وتلتزم وتطبق الشركة القرار الوزاري رقم (518) لسنة 2009 الصادر عن وزير الاقتصاد ورئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع بشأن ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي، وأية قرارات قد تصدر بتعديله أو تحله. وهو ما زرع الثقة في الجهات الاستثمارية الكبرى حول العالم لتتبع مكانها ضمن ملاك العربية للطيران.

وفي هذا الصدد فقد أصدرت الشركة القواعد الإجرائية لتطبيق المبادئ، متضمنة ما يلي:

- بيان قنوات الاتصال مع المساهمين
- ضوابط الأخلاق والسلوك
- سياسة تداول الأسهم
- سياسة نشر المخالفات
- سياسة المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة
- سياسة أرباح الأسهم "التوزيعات"

يتم عرض هذه السياسات على الموظفين الجدد في الشركة، كما وقد تم نشر تلك القواعد في الصفحة الإلكترونية الداخلية للشركة بحيث تتيح لكافة الموظفين الاطلاع والرجوع إليها في أي وقت.



2. تداولات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية

إن مجلس إدارة شركة العربية للطيران والإدارة التنفيذية على اطلاع تام وعلم و دراية بأهمية القواعد والإجراءات التي تحكم تعاملات أعضاء المجلس وموظفي الشركة ممن تتوافر لديهم معلومات بحكم مناصبهم. وبهدف الارتقاء بمستوى الشفافية والإفصاح وإتاحة الفرصة للمساهمين ليكونوا متساوين في تعاملاتهم في أسهم الشركة شأنهم في ذلك شأن المطلعين من داخل الشركة، فقد أصدرت الشركة بياناً داخلياً تم إدراجه ضمن دليل حوكمة الشركات الخاص بالشركة، يبين شروط تعاملات المطلعين، وضرورة الإفصاح عنها في هذا التقرير.

تصبو الشركة من خلال هذه الإجراءات المتخذة إلى حماية حقوق كافة الأطراف المعنية، وكذلك المحافظة على سمعة الشركة وتعزيز ثقة المساهمين والمستثمرين بها. وكما أشرنا سابقاً، فقد تضمنت القواعد الإجرائية والتطبيقية للحوكمة في شركة العربية للطيران سياسة تداول الأسهم، والتي توضح آلية وشروط تداول المطلعين من كبار الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة. هذا ولم تتم أية صفقات من قبل أعضاء مجلس الإدارة على أسهم العربية للطيران.

3. تشكيل مجلس الإدارة

أ. بيان التشكيل

يتكون مجلس الإدارة من سبعة أعضاء، حسب النظام الأساسي للشركة، وقد تم انتخاب المجلس الحالي في اجتماع الجمعية العمومية العادي من عام 2014. وفي حينه، تم فتح باب الترشح لمجلس إدارة شركة العربية للطيران في 22 يناير 2014 لمدة 30 يوماً حسب الأصول القانونية، وذلك من خلال النشر في الصحف المحلية (باللغتين العربية والإنجليزية) إضافة إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة، وموقع سوق دبي المالي. ومن ثم تم نشر قوائم المرشحين على الموقع الإلكتروني حسب المدة القانونية قبل الجمعية العمومية، مع نبذة عن سيرتهم الذاتية وخبراتهم العملية. وفي الجمعية العمومية المقامة بتاريخ 16/3/2014، انتخبت الجمعية المرشحين السبعة للمقعد مجلس الإدارة السبعة، وعليه تم تعيين المجلس الجديد لمدة ثلاث سنوات، وتليه أسماء الأعضاء و صفاتهم:

الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني	رئيس المجلس
عادل عبدالله علي	عضو تنفيذي
د. غانم محمد الهاجري	عضو مستقل
الشيخ محمد بن عبدالله آل ثاني	عضو مستقل
الشيخ خالد بن عصام القاسمي	عضو مستقل
علي سالم المدفع	عضو مستقل
عارف نقفي	عضو غير تنفيذي



ملخص السير الذاتية للأعضاء

عارف نقفي

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ 2007 والمؤسس والرئيس التنفيذي لشركة أبراج كابيتال

يشغل السيد عارف نقفي منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة "أبراج كابيتال" المؤسسة الرائدة في إدارة الملكيات الخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا الجنوبية، والتي تتخذ من دبي مقراً لها. وهو عضو في عدد كبير من الشركات والمؤسسات الاجتماعية. وقد تم تمييز نقفي كأحد 50 شخصية هي الأكثر تأثيراً في مجال إدارة الملكيات الخاصة على مستوى العالم، وقد سبق أن تم تكريمه بأعلى وأرقى وسام من قبل رئيس جمهورية باكستان الإسلامية في العام 2006. السيد عارف حاصل على البكالوريوس في التخطيط الاقتصادي.

الشيخ محمد بن عبدالله ال ثاني

عضو مجلس إدارة شركة العربية للطيران منذ مارس 2011، وهو رئيس دائرة الإحصاء والتنمية المجتمعية

يعد سمو الشيخ محمد بن عبدالله آل ثاني من الشباب القياديين في إمارة الشارقة، حيث له بصمات واضحة على عدة أصعدة تجارية أهمها السياحة والطيران. تولى الشيخ محمد إدارة مكتب صاحب السمو حاكم الشارقة في الجامعة الأميركية في الشارقة، ومن ثم تم تعيينه مديراً عاماً لمركز الإحصاء، حيث تولى إعداد وتأسيس المركز. والآن يتولى منصب رئيس دائرة الإحصاء والتنمية المجتمعية في الشارقة، كما ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة كل من شركة جاما للطيران، شركة أي أم القابضة، شركة النورس للضيافة، شركة سانتوس الدولية، وشركة أسنت للدعاية والإعلان، والشركة الدولية للسياحة. وهو نائب رئيس مجلس إدارة نادي الشارقة للرمية والجولف. الشيخ محمد حاصل على شهادتي البكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال.

الشيخ خالد بن عصام القاسمي

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ 2014

الشيخ خالد بن عصام القاسمي هو رئيس دائرة الطيران المدني بالشارقة وعضو بالمجلس التنفيذي لإمارة الشارقة والذي يترأسه سمو ولي عهد الشارقة. خلال مسيرته المهنية تولى الشيخ خالد مناصب إدارية عدة في كل من هيئة مطار الشارقة ودائرة الطيران المدني، وقد تدرج حتى تولى منصب مدير عام دائرة الطيران المدني في عام 2012، وذلك قبل أن يتولى رئاسة الدائرة في بداية 2014. وبالإضافة للمسؤوليات السابقة، فإن الشيخ خالد عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو مجلس إدارة شركة الشارقة لخدمات الطيران ش.م.م. ويحمل الشيخ خالد شهادة البكالوريوس في التجارة وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية.

علي سالم المدفع

رئيس هيئة مطار الشارقة الدولي عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ 2014

يعد سعادة علي سالم المدفع من الشباب القادة في إمارة الشارقة. وقد انضم إلى فريق عمل مطار الشارقة الدولي في عام 1996، وتدرج في السلم الوظيفي وتولى عدة مناصب منها مدير الإدارة التجارية، ومن ثم مديراً للمطار، ومديراً عاماً لهيئة مطار الشارقة، وأخيراً وفي بداية عام 2014 تولى منصب رئيس هيئة مطار الشارقة. ويتمتع السيد علي بخبرة واسعة تتجاوز 18 عاماً في مجال الطيران وإدارة المطارات، وبالإضافة إلى مسؤولياته في المطار، فهو عضو في المجلس التنفيذي لحكومة الشارقة، ورئيس مجلس إدارة شركة الشارقة لخدمات الطيران. كما يتولى السيد علي عضوية لجنة القانون المدني وهو رئيس مجلس إدارة نادي الشارقة للرياضات البحرية. السيد علي حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الدولية من كليات التقنية العليا.



الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني

رئيس مجلس إدارة شركة العربية للطيران منذ 2003

تولى سمو الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني عدة مناصب رفيعة في دولة الإمارات، منها عضوية المجلس التنفيذي لإمارة الشارقة كما شغل أيضاً منصب رئيس دائرة الطيران المدني في الإمارة. وله مساهمات معروفة في تنمية قطاع النقل الجوي في دولة الإمارات، وساهمت جهوده بشكل كبير بتعزيز الحركة السياحية والاقتصادية والتنمية في إمارة الشارقة.

عادل عبدالله علي

الرئيس التنفيذي، وعضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ 2003

عادل علي حائز على جائزة أفضل رئيس تنفيذي لشركة طيران إقتصادي لخمس سنوات متتالية تقديراً لجهوده في تأسيس أول شركة طيران إقتصادي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهو حائز أيضاً على جائزة الانجاز الشخصي العظيم.

يملك عادل خبرة تتجاوز الـ30 عاماً في عالم الطيران والتخطيط الاستراتيجي، والالمام بالسياحة والعمليات التجارية مما انعكس على نجاح شركة العربية للطيران منذ بدء العمليات في عام 2003.

د. غانم محمد الهاجري

عضو مجلس إدارة العربية للطيران منذ 2003

شغل د. غانم الهاجري منصب رئيس هيئة مطار الشارقة الدولي، وقد تولى مناصب عدة في قطاع النقل الجوي محلياً ودولياً، حيث كان مديراً عاماً لمطار الشارقة الدولي لمدة تجاوزت الـ15 عاماً، وقد شغل أيضاً منصب أمين عام "اتحاد خدمات مطارات الخليج" ومجلس مطارات العرب".

إلى جانب ذلك، فإن الدكتور غانم عضو في "مجلس المطارات العالمي" منذ العام 1991. وقد تدرج في تولي المناصب في مجلس المطارات العالمي (ACI) حيث انتخب نائباً للرئيس، ومن ثم تم تعيينه رئيساً لمجلس المطارات العالمي. ويعد الدكتور غانم من أوائل مواطني دولة الإمارات الحائزين على الدكتوراه في النقل الجوي، حيث أتمها بنجاح في المملكة المتحدة.



العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة

١. بالإضافة إلى رئاسة مجلس إدارة شركة العربية للطيران، فإن الشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني عضوٌ في مجلس إدارة شركة البحيرة للتأمين.
٢. والسيد عارف نقفي عضو مجلس الإدارة "غير التنفيذي"، عضو في مجلس إدارة أرامكس.

ب. البيان:

٢. تم صرف 3.85 مليون درهم مكافأة إجمالية لمجلس الإدارة نظير عملهم في العام 2013.
٤. المكافأة المقترحة لمجلس الإدارة لعام 2014 هي 3.85 مليون درهم.
٥. بيان تفاصيل بدلات الحضور: لا يستلم أعضاء مجلس العربية للطيران بدلاً عن حضور اجتماعات مجلس الإدارة أو اجتماعات اللجان التابعة، وحسب النظام الأساسي تتم مكافأة الأعضاء بمبلغ مقتطع يقترح على الجمعية العمومية و التي تنظر فيه و تقره.

ت. جدول اجتماعات مجلس الإدارة و الحضور:

الجدول مرفق في نهاية التقرير، تحت الملحق رقم 1.

ث. مهام و اختصاصات المجلس التي فوضت للإدارة التنفيذية:

بالإشارة إلى دور المجلس واختصاصاته، يشرف مجلس الإدارة على الإطار العام واستراتيجيات الشركة، ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية، في حين أن الإدارة التنفيذية مفوضة في الإدارة اليومية للشركة. وترفع الإدارة التنفيذية تقاريرها للمجلس والتي تشمل خططها التوسعية والتحديات التي تواجهها، وتوجهاتها المستقبلية. هذا ولم يتم المجلس بتفويض الإدارة التنفيذية مهمة بعينها، غير أن الإدارة التنفيذية مفوضة بالإدارة اليومية للشركة وبتسيير الأعمال التجارية وتمهيتها، والرجوع للمجلس في الظروف الاستثنائية أو التحديات، أو الاستثمارات و القرارات المهمة.

ج. تعاملات الأطراف ذات العلاقة:

لم تكن هناك تعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح)، عدا تلك الروتينية والتي تطرق إليها تقرير المدقق المستقل والبيانات المالية المدققة.

ح. بيان تفصيلي برواتب كبار الموظفين:

الرئيس التنفيذي: 3,600,000 مع سكن و سيارة و 2% من صافي الربح. الإدارة التنفيذية وتتكون من 9 أشخاص: مجموع رواتبهم ومكافآتهم وبدلات السكن ودراسة الأبناء هو 9.66 مليون درهم.

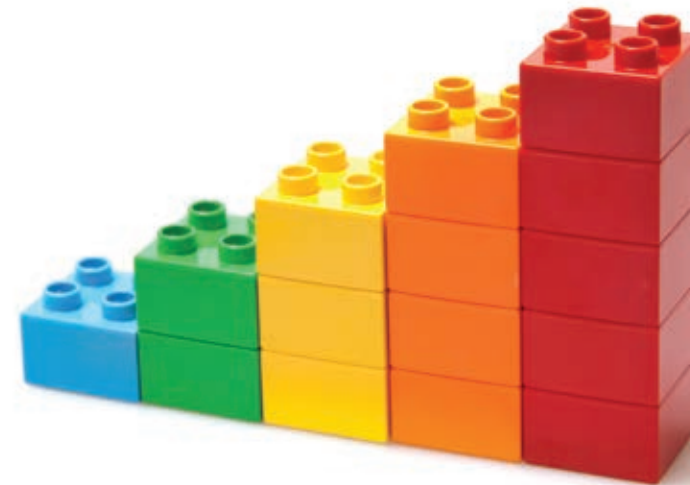
4. مدقق الحسابات الخارجي

إن مدقق الحسابات الخارجي لشركة العربية للطيران في 2014 هي شركة "KPMG". وقد تم تعيينها من قبل الجمعية العمومية خلال العام 2014 بأتعاب وقدرها 455,000 درهم. وكانت هذه السنة الأولى لشركة KPMG مع شركة العربية للطيران ش.م.ع. هذا ولم تكن هناك أي مهام أخرى تم اسنادها إلى شركة KPMG.

إن "كي بي إم جي" شبكة عالمية من شركات الخدمات المهنية التي تقدم خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات في 155 دولة ولديها أكثر من 155,000 موظف يعملون لدى الشركات الأعضاء حول العالم. إن الشركات المستقلة الأعضاء في شبكة كي بي إم جي تابعة إلى كي بي إم جي إنترناشيونال كوربوريتيف (كي بي إم جي إنترناشيونال)، مؤسسة سويسرية. تمثل كل شركة من الشركات الأعضاء في كي بي إم جي كيان قانوني منفصل ومستقل بذاته وتصف نفسها بذلك.

إن كي بي إم جي في دولة الإمارات العربية المتحدة هي شركة عضو في كي بي إم جي إنترناشيونال. تأسست كي بي إم جي في دولة الإمارات العربية المتحدة عام 1973 وهي تضم الآن حوالي 750 موظف بما فيهم 30 شريك. بالإضافة إلى تقديم خدمات التدقيق والخدمات المحاسبية، تشمل الخدمات التي تقدمها مكاتب كي بي إم جي في الإمارات العربية المتحدة على خدمات التدقيق الداخلي والاستشارات المحاسبية والضرائب واستشارات تقنية المعلومات وخدمات البحث والتوظيف والتمويل التجاري وخدمات المعاملات وخدمات أداء الأعمال وخدمات التمهيد لأداء الأعمال وخدمات التحقيقات. إن "كي بي إم جي" في الإمارات العربية المتحدة وعمان تمثل جزء من مجموعة "كي بي إم جي لوار جلف".

ومن ناحية أخرى تم التعاون مع PKF كجهة مستقلة لتقييم "الشهرة و الأصول غير الملموسة" وقد أوصى مجلس الإدارة الجمعية العمومية بإعادة تعيين KPMG برسوم قدرها 455,000 درهم للعام 2015.



5. لجنة التدقيق:

تشكلت هذه اللجنة وفقاً لأتظمة وضوابط حوكمة الشركات وهي مكونة من ثلاثة أعضاء. يشكل لجنة التدقيق في شركة العربية للطيران:

رئيساً	الشيخ محمد آل ثاني
عضواً	الشيخ خالد القاسمي
عضواً	السيد علي المدفع

ترفع اللجنة تقاريرها و توصياتها إلى مجلس الإدارة.

أما مهام هذه اللجنة بشكل عام فهي على النحو التالي:

- أ. تبني سياسة التعيين والتعاقد مع مدقق الحسابات الخارجية
- ب. مراجعة القوائم المالية
- ت. وضع أطر الرقابة الداخلية
- ج. وضع السياسات المالية و سياسات التدقيق
- ح. إعداد التقارير والتدقيق العام
- خ. نشر المخالفات والاحتيال
- د. النظر في المهام التي تولى إلى اللجنة من مجلس الإدارة

كما و يحتوي دليل القواعد الاجرائية للحوكمة على مهام اللجنة بشكل مفصل.

بيان عدد الاجتماعات و الحضور:

المرفق رقم 2، يوضح جدول بتاريخ الاجتماعات و الحضور.

6. لجنة الترشيحات والمكافآت:

تشكلت هذه اللجنة وفقاً لأتظمة وضوابط حوكمة الشركات وهي مكونة من ثلاثة أعضاء. يشكل لجنة الترشيحات و المكافآت في شركة العربية للطيران:

رئيساً	د. غانم الهاجري
عضواً	الشيخ خالد القاسمي
عضواً	السيد علي المدفع

ترفع اللجنة تقاريرها و توصياتها إلى مجلس الإدارة. و تتولى المهام التالية:

- أ. ضمان الحفاظ على استقلالية المدراء المستقلين طوال مدة شغلهم لمناصبهم.
- ب. مراجعة واعتماد الرواتب والمكافآت والعلاوات وسياسات الرواتب ومراجعة هذه السياسات سنوياً في ضوء أوضاع السوق والأوضاع الاقتصادية.
- ت. تحديد احتياجات الشركة من العاملين في المستويات العليا للإدارة التنفيذية، علاوة على أعضاء فريق الإدارة الآخرين وتحديد معايير اختيارهم.
- ث. القيام سنوياً بمراجعة واعتماد سياسات الموارد البشرية والتدريب ومتابعة تنفيذها.
- ج. وفقاً للقرار الوزاري رقم (518)، على اللجنة التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر مع عدم الأخلال بنص المادة (102) من قانون الشركات التجارية، إذا كان من شأن قرار مجلس الإدارة انتفاء أسباب أو مبررات الاستقلالية عن العضو على الحد الأدنى للنسبة الواجب توافرها من الأعضاء المستقلين داخل المجلس، قام مجلس الإدارة بتعيين عضو مستقل يحل محل هذا العضو، على أن يعرض أمر تعيينه على أول جمعية عمومية للشركة للنظر في اعتماد قرار مجلس الإدارة.
- ح. إعداد السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس إدارة الشركة والعاملين فيها، ومراجعتها بشكل سنوي، وعلى اللجنة أن تتحقق من أن المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة معقولة و تتناسب مع أداء الشركة.
- خ. تنظيم و متابعة الاجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة بما يتفق مع القوانين و الأنظمة المعمول بها و أحكام هذا القرار.

كما و يحتوي دليل القواعد الاجرائية للحوكمة على مهام اللجنة بشكل مفصل. في المرفق رقم 3 يجد القارئ جدول الاجتماعات مع التاريخ و الحضور.

7. نظام الرقابة الداخلية:

يعد نظام الرقابة الداخلية نظاماً متكاملًا يفرض الاجراءات و الشروط والقوانين الادارية، ويراقب تطبيقها بشكل عملي من خلال أداء الشركة. ولا يعد هذا النظام عائقاً أو مانعاً لفعالية العمل و سرعة الانجاز والأداء، بل على العكس تماماً فهو ما يضمن للشركة تطوير فعالية الأداء و فعالية إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلي بالشركة. وهو ما يقيس نسبة الالتزام بالسياسات والإجراءات الموضوعية، وحماية الممتلكات، والاستخدام الاقتصادي والفعال للموارد. هذا وقد أقر المجلس بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته وفعالته.

يتولى إدارة الرقابة الداخلية، و مهام ضابط الامتثال، السيد محمد الباشا و هو محاسب قانوني ومدقق مالي معتمد ذو خبرة في المحاسبة القانونية والرقابة الداخلية تتجاوز خمسة و عشرون عاماً في التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، في شركات ومؤسسات مالية عدة. وقد انضم السيد الباشا إلى فريق العربية للطيران في بداية 2013، حاملاً معه خبره طويلة في مجال التدقيق الداخلي وذلك في مصارف عالمية، في مناطق عديدة حول العالم.

ومن المسؤوليات الرئيسية لإدارة التدقيق الداخلي:

تطوير برامج لمراجعة الحسابات لضمان حماية أصول الشركة، وتكون مسؤولة عن ضمان سلامة المعلومات؛ الإذعان مع سياسات الشركة وإجراءاتها وأنظمتها، وتقييم الأداء التنظيمي، والاستفادة المثلى من الفرص وتقليل المخاطر، والاستخدام الأمثل لموارد الشركة، وخلق نظام للرقابة الداخلية. ويتم ذلك عبر:

1. تطوير ومتابعة السياسات و الممارسات على مستوى الشركة.
2. وضع خطط و برامج على نطاق الشركة للتدقيق الداخلي.
3. ضمان التطبيق المتواصل للممارسات والسياسات المالية والمحاسبية وإدارة الشركات.
4. استعراض موثوقية وسلامة التشغيل والأنظمة المالية، وغيرها من نظم المعلومات الإدارية والوسائل المستخدمة لتحديد الأداء، وتصنيف وتقرير هذه المعلومات.
5. استعراض وسائل الحفاظ على الأصول وحسب مقتضى الحال التحقق من وجود الأصول المذكورة.
6. دراسة الوضع الاقتصادي وكفاءة الموارد التي توظفها الشركة، وتحديد الفرص المتاحة لتحسين الأداء التشغيلي.
7. مراقبة ومراجعة الإجراءات / وظائف اللجان المختلفة على النحو المطلوب من قبل لجنة المراجعة وذلك للتعبير عن رأي مستقل.
8. التنسيق مع مدققي الحسابات القانونيين المستقلين.
9. المراجعة والموافقة على جميع التغييرات الكبيرة في النظم المالية والمحاسبية والممارسات والإجراءات لضمان الرقابة الداخلية.
10. إجراء التحقيقات ومراجعة الحسابات على النحو المقترح من قبل الإدارة العليا أو من قبل الرئيس التنفيذي / مجلس الإدارة من أجل تحديد الحقائق والأسباب من المخالفات المشتبه فيها.

11. ضمان الدراسة والعمل على السياسات القائمة والممارسات والإجراءات بحيث يتم تطويرها من أجل تحسين الرقابة والحفاظ على أصول الشركة.
12. التقرير إلى المجلس / الرئيس التنفيذي لشركة / لجنة التدقيق حول مدى كفاية وفعالية الشركة في نظام المحاسبة الإدارية الداخلية، والضوابط المالية، ونوعية الأداء التشغيلي بالمقارنة مع المعايير الموضوعية.
13. متابعة وضع تقارير وتوصيات مراجعة الحسابات وتقديم تقرير متابعة إلى المجلس / رئيس مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.
14. تصميم جدول زمني للإدارة لتطبيق الخطط السنوية لمراجعة الحسابات وتنفيذها بعد إقرارها من لجنة التدقيق الداخلي.
15. تقديم عرض عن أنشطة مراجعة الحسابات والدراسات على مستوى الشركة الأم والشركات التابعة على النحو المطلوب من قبل لجنة التدقيق الداخلي.
16. إعداد خطط الإدارة السنوية والميزانيات التشغيلية، وبعد الموافقة عليها، تنفيذ الرقابة على النفقات وملاك الموظفين التي تضاهي هذه الخطط والميزانيات.
17. ممارسة الإدارة الفعالة لموظفي الإدارة، من حيث اختيار وتدريب وتحفيز وتقييم وتأييد الموظفين في اتصال مع الموارد البشرية.
18. التأكد من أن موارد الإدارات مستخدمة بشكل صحيح وفعال.
19. مسؤولية الاستعانة بمصادر خارجية لمهام مراجعة الحسابات.

هذا، ولم تصادف الشركة أية مشاكل كبيرة يتوجب الإفصاح عنها في هذا التقرير، أو مخالفات مرتكبة تستوجب بيان أسبابها، كما ولم تكن هناك أحداث جوهرية خارجة عن المعتاد، و تستدعي التطرق إليها في هذا التقرير.

8. تفاصيل المخالفات المرتكبة:

لا توجد مخالفات مرتكبة خلال العام.

9. مساهمة الشركة المجتمعية والبيئية:

عدداً من المشاريع هذا العام. وكانت إحدى هذه المبادرات زيارة دارين لكفالة الأيتام في كاتماندو، بنيبال. وقد شارك متطوعون من مختلف الإدارات في العربية للطيران في زيارة تلك المؤسسات و المساعدة في توفير الضروريات اليومية الأساسية للأيتام والمحتاجين. بالإضافة إلى ذلك، وفي محاولة لرفع مستوى الوعي حول القضايا البيئية والطرق المبتكرة لمعالجتها، دخلت شركة العربية للطيران في شراكة استراتيجية مع شركة بيئية في الشارقة، وشاركت في سباق المشي السنوي الذي عقد في يوم الأرض و الذي أقامته شركة بيئية. وبصرف النظر عن مشاريع الصحة والتعليم في المنطقة، تعاونت مبادرات "سحاب الخير" أيضاً مع جهات خيرية واجتماعية وعديدة.

وترتبط العربية للطيران من خلال "سحاب الخير" علاقة وطيدة مع مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية، وشراكة استراتيجية بهدف جعل حياة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة أسهل. و تفخر شركة العربية للطيران كونها صديقة للأفراد من ذوي الاحتياجات الخاصة بحيث يتم توفير كافة المساعدات والدعم المطلوب في المطارات وأثناء السفر.

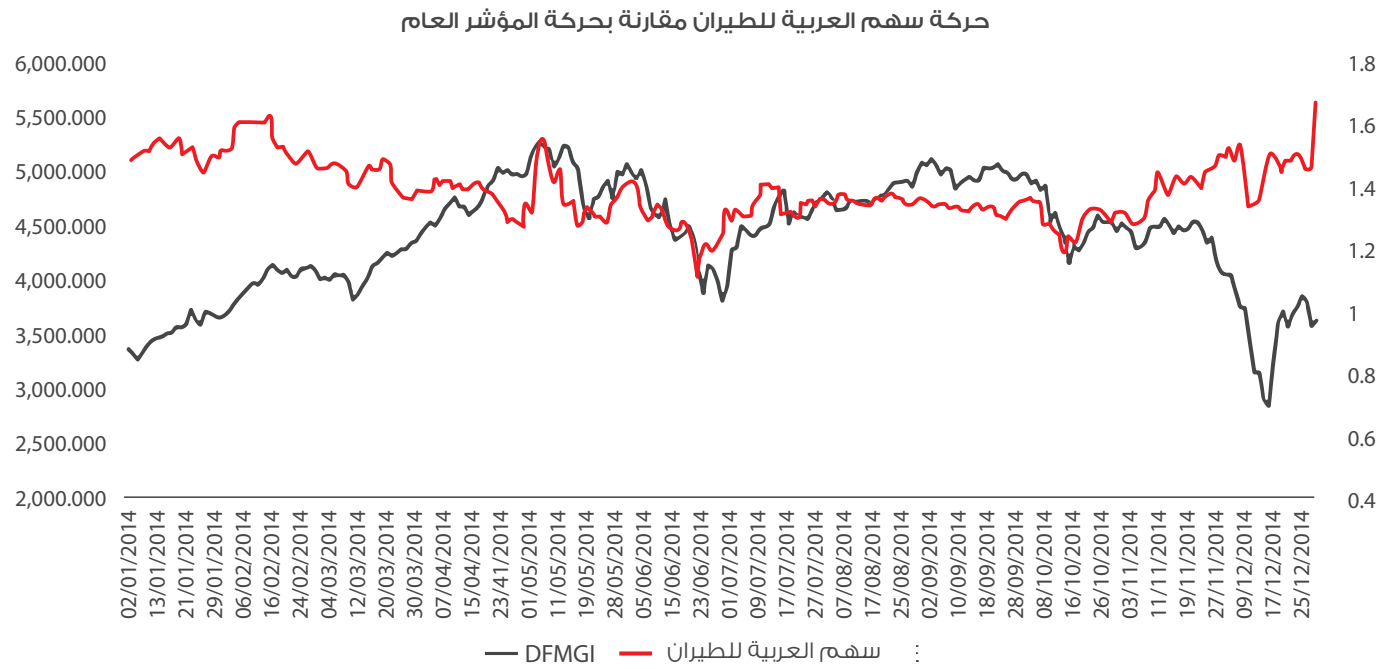
وأخيراً، مساهمة وحفاظاً على البيئة، تعتمد الشركة سياسة استقطاب طائرات حديثة الطراز والصنع، ولم يتم استخدامها مسبقاً، وذلك لتجنب الانبعاثات الغير مرغوب بها وتقليصها. وتعتمد الشركة سياسة التقليل من كمية الأوراق المطبوعة وإعادة تدوير الورق وذلك للحد من استهلاك الغابات.

لا توفر العربية للطيران رحلات سلسلة و ذات قيمة عالية فحسب، بل تركز الشركة جهوداً كبيرة في سبيل رفع مستوى حياة من هم أقل حظاً. وذلك عبر تحمل المسؤولية من الاحتياجات الاجتماعية للمجتمعات المحلية والدولية، ومساعدتهم، و كان لذلك دوراً مهماً في نجاح الشركة. وتحقيقاً لهذه الغاية، خصصت العربية للطيران برنامجاً للمسؤولية الاجتماعية بهدف خلق التنمية المستدامة مع التركيز على توفير التعليم والرعاية الصحية الأفضل للمجتمعات المحرومة.

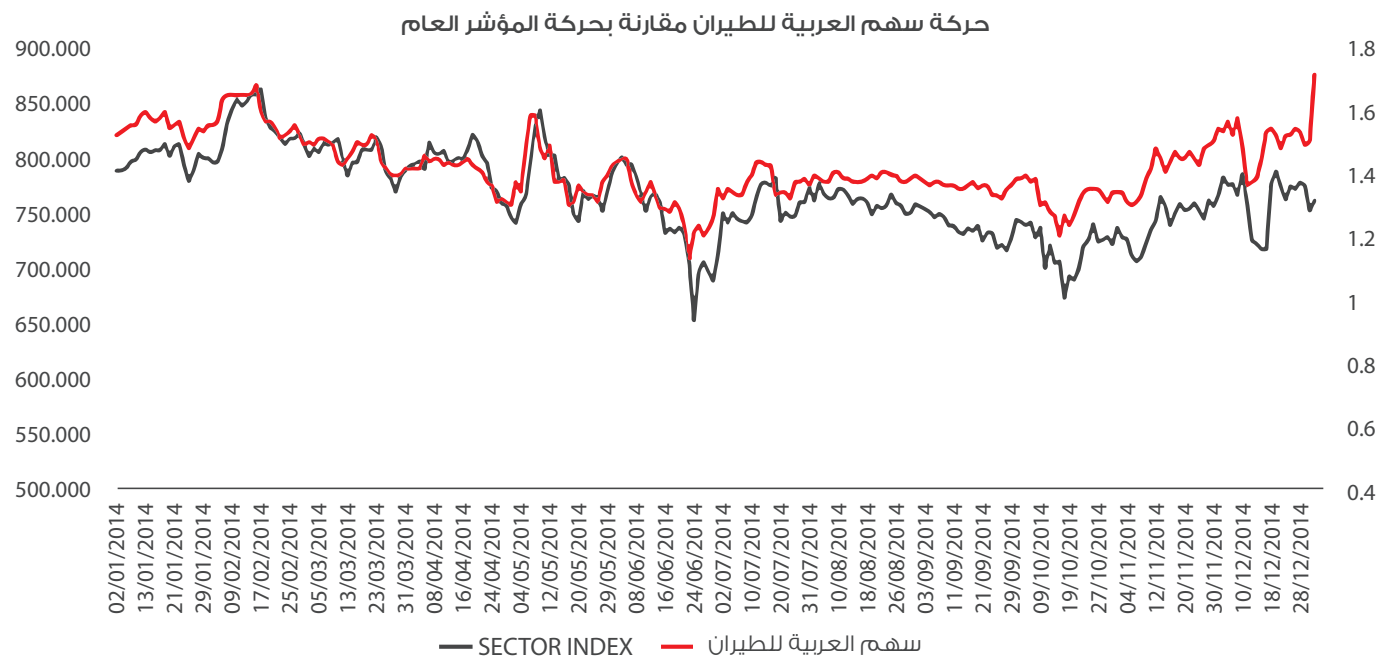
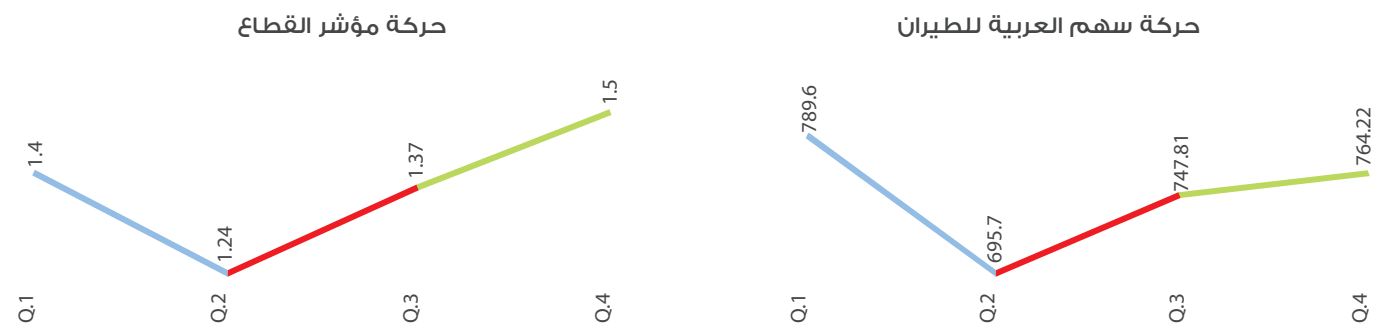
وقد كانت العربية للطيران من بين أوائل من أدخل مبادرات المسؤولية الاجتماعية المستدامة للشركات من خلال إطلاق مشروع "سحاب الخير" بالتعاون مع جمعية الشارقة الخيرية. ويهدف البرنامج إلى جمع الأموال من خلال مبادرات عدة، كتبرعات المسافرين عبر رحلات الشركة. ويتم استثمار الاموال المحصلة من الجهات المختلفة في مجالات شتى كالرعاية التعليمية والطبية في البلدان المحتاجة عبر شبكة العربية للطيران. وقد أنشأت مبادرات "سحاب الخير" عيادات طبية في كل من السودان، وسري لانكا واليمن وتركيا، في حين أنشأت مدارس تعليمية في سريلانكا ونيبال والهند. وعلاوة على ذلك، نفذ مشروع "سحاب الخير" حملات ضد التهاب السحايا في السودان، ومبادرات ضد أمراض القلب في اليمن وغيرها الكثير.

وفي عام 2014، واصلت العربية للطيران تشجيعها للموظفين على المشاركة في أنشطة المسؤولية الاجتماعية و شرعت في تنفيذ مشاريع لهذا الغرض. وفي محاولة لتحسين الخدمات القائمة و مساعدة المحتاجين، أقامت سحاب الخير





حركة سهم العربية للطيران في 2014 مقارنة بحركة المؤشر العام:



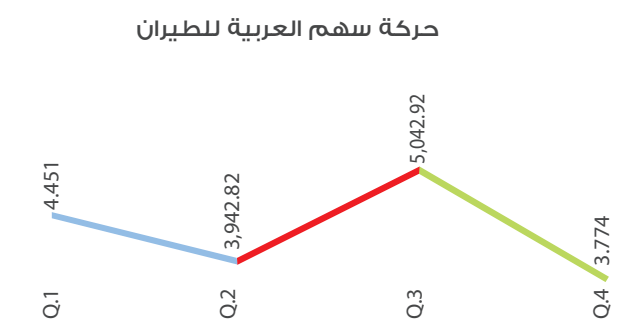
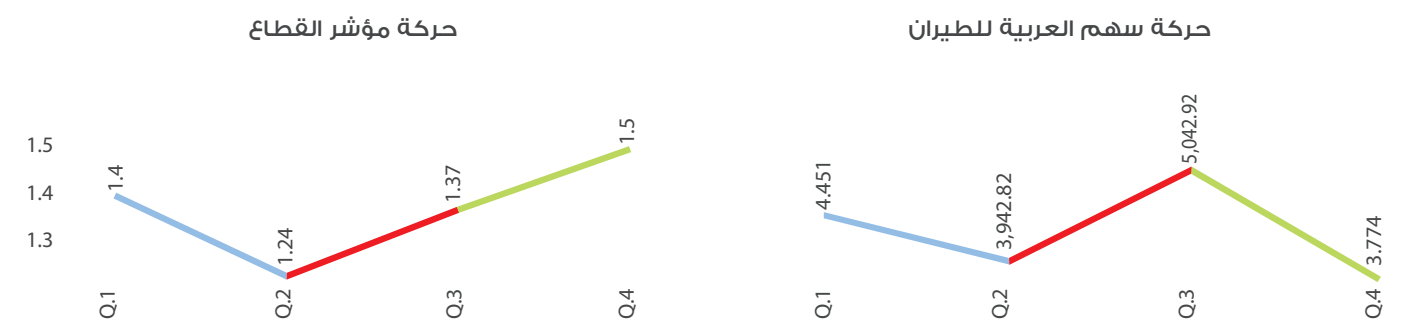
10. معلومات عامة

أ. بيان سعر سهم شركة العربية للطيران مقابل كل شهر خلال 2014:

الشهر	السعر الأدنى	السعر الأعلى	سعر الإغلاق
يناير 2014	1.42	1.63	1.54
فبراير 2014	1.50	1.68	1.55
مارس 2014	1.39	1.55	1.52
أبريل 2014	1.28	1.65	1.31
مايو 2014	1.28	1.65	1.31
يونيو 2014	1.13	1.52	1.40
يوليو 2014	1.17	1.46	1.27
أغسطس 2014	1.36	1.44	1.37
سبتمبر 2014	1.33	1.41	1.39
أكتوبر 2014	1.22	1.42	1.39
نوفمبر 2014	1.29	1.49	1.35
ديسمبر 2014	1.27	1.61	1.50

ب. بيان الأداء مقارنة بمؤشر السوق العام والقطاع:

حركة سهم العربية للطيران في 2013 مقارنة بحركة المؤشر العام:



التصنيف	الفئة	الجنسية	عدد الأسهم	النسبة %
مصارف			119,101,941	2.55%
		عرب	2,707,327	0.06%
		أجانب	1,094,440,256	23.45%
		مجلس التعاون	242,310,143	5.19%
شركات		الإمارات	1,845,848,026	39.55%
			3,185,305,752	68.26%
		أجانب	2,891,985	0.06%
حكومة		الإمارات	79,676,922	1.71%
			82,568,907	1.77%
مؤسسات	مؤسسة فردية	عرب	50,000	0.00%
		أجانب	4,600	0.00%
		الإمارات	30,309,686	0.65%
			30,364,286	0.65%
		المجموع	3,417,340,886	73.23%
		عرب	117,250,334	2.51%
		أجانب	79,851,843	1.71%
		مجلس التعاون	81,872,025	1.75%
		الإمارات	970,384,912	20.79%
			1,249,359,114	26.77%
أفراد	أفراد		1,249,359,114	26.77%
	المجموع		4,666,700,000	100.00%

المصدر: سوق دبي المالي

ج. بيان الأحداث الهامة التي مرت بها الشركة خلال العام 2014

1. العربية للطيران تشارك في معرض البحرين الدولي للطيران

شاركت العربية للطيران في معرض البحرين الدولي للطيران، وقد عرضت خلاله تقنية (شاركليت) التي تعد صيحة في عالم توفير الوقود، كما وعرضت التقنيات المستخدمة في مقصورة الطائرة.

2. العربية للطيران تستلم الطائرة رقم 6000 من شركة إيرباص

استلمت العربية للطيران خلال 2014 الطائرة رقم 37 في أسطولها والطائرة الـ 6000 التي تم تصنيعها من فئة إيرباص A320. تحمل الطائرة شعار وعلامة خاصة تشير إلى خصوصية كون الطائرة هي رقم 6000 في التصنيع، وقد تم التسليم في حفل مهيب حضره مسؤولين من الشركتين.

3. العربية للطيران توسع تطبيقاتها الخاصة من خلال أنظمة أندرويد

وسعت العربية للطيران التطبيقات الخاصة لتشمل الآن الهواتف الذكية التي تعمل بنظام أندرويد، بالإضافة لتوفرها على أنظمة آبل، وجوجل بلاي. و يسمح التطبيق للمتعاملين الكرام التواصل بشكل دائم مع الشركة، ومراجعة حجوزاتهم أو القيام بحجوزات جديدة، بالإضافة للحصول على كافة أرقام التواصل.

4. إطلاق مقر عمليات جديد في إمارة رأس الخيمة

برعاية وحضور سمو الشيخ محمد بن سعود القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ عبدالله بن محمد آل ثاني، رئيس مجلس إدارة شركة العربية للطيران، والشيخ سالم بن سلطان القاسمي، رئيس دائرة الطيران المدني برأس الخيمة، أطلقت العربية للطيران عملياتها في 2014 من المقر الجديد في مطار رأس الخيمة الدولي.

ث. بيان المساهمين الذين يملكون 75 أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المستثمر	عدد الأسهم	النسبة %
الشارقة لإدارة الأصول ذ.م.م.	812000000	17.40%
شركة المها القابضة م.م.ح.	429613509	9.21%
IGCF SPV 4 المحدودة	250000000	5.36%

ملحق رقم 1

جدول تواريخ اجتماعات مجلس إدارة شركة العربية للطيران والحضور في 2014:
"Y" أي حاضر، و"N" معتذر.

رقم الاجتماع	التاريخ	الشيخ عبدالله	د. غانم	عادل علي	الشيخ محمد	عبد الوهاب الرومي	تريم مطر	عارف نقفي
1	20.1.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
2	17.2.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
رقم الاجتماع	التاريخ	الشيخ عبدالله	د. غانم	عادل علي	الشيخ محمد	الشيخ خالد	علي مدفع	عارف نقفي
3	14.4.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
4	12.5.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
5	15.7.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
6	9.8.2014	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
7	10.11.2014	Y	Y	Y	Y	N	Y	Y

ملحق رقم 2

جدول تواريخ اجتماعات لجنة التدقيق والحضور:
"Y" أي حاضر، و"N" معتذر.

رقم اجتماع لجنة التدقيق	التاريخ	الشيخ محمد	عبد الوهاب الرومي	تريم مطر
1	16.2.2014	Y	Y	Y
رقم اجتماع لجنة التدقيق	التاريخ	الشيخ محمد	الشيخ خالد	علي مدفع
2	5.8.2014	Y	Y	Y
3	7.8.2014	Y	Y	Y
4	9.11.2014	Y	Y	Y

ملحق رقم 3

جدول تواريخ اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت:
"Y" أي حاضر، و"N" معتذر.

رقم اجتماع لجنة الترشيحات	التاريخ	د. غانم	الشيخ خالد	علي مدفع
1	11.12.2014	Y	Y	Y



5. العربية للطيران على قائمة شركات النمو العالمية

صُنِّفَت "العربية للطيران" ضمن قائمة شركات النمو العالمية من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2014. وبذلك تنضم "العربية للطيران" إلى نخبة من 27 شركة من شركات النمو العالمية التي دخلت في القائمة هذا العام والتي تمثل مجموعة متنوعة من القطاعات من مختلف أنحاء أوروبا وآسيا والشرق الأوسط.

6. العربية للطيران تحصد جائزتين في حفل جوائز "أفييشن بنس"

فازت "العربية للطيران" بجائزتين خلال حفل توزيع جوائز "أفييشن بنس 2014" المرموقة. وفازت "العربية للطيران" للسنة الثانية على التوالي بجائزة "أفضل شركة طيران اقتصادي للعام" والتي تُمنح تقديراً لشركات الطيران الاقتصادي التي تقدم الأداء الأفضل خلال العام، وذلك استناداً إلى عدد من المؤشرات المالية والتشغيلية المختلفة التي تحدد مستوى أدائها طوال الاثني عشر شهراً التي تسبق الترشيح للجائزة. كما تم تكريم عادل علي، الرئيس التنفيذي لمجموعة "العربية للطيران" والذي يعد إحدى الشخصيات البارزة والمرموقة في قطاع الطيران في منطقة الشرق الأوسط بجائزة "أفضل إنجاز شخصي للعام". حيث حصل على هذه الجائزة تقديراً للإنجازات العديدة التي حققها، والجهود المتواصلة التي بذلها لقيادة مسيرة نجاح "العربية للطيران" خلال العام الماضي. وجاء التكريم أيضاً للإشادة بمساهماته الفعالة في نمو قطاع الطيران بشكل عام، ورفع مستوى المعايير المعتمدة بهدف تعزيز التميز في قطاع الطيران على المستويين الإقليمي والعالمي.

7. بنك دبي الإسلامي يوقع صفقة بقيمة 230 مليون دولار أمريكي لتمويل الطائرات مع العربية للطيران

وقعت "العربية للطيران" مع "بنك دبي الإسلامي" صفقة تمويل لشراء طائرات تتيح للناقلة استلام 6 طائرات "إيرباص A320" جديدة خلال عام 2015. وقد أقيمت مراسم التوقيع في المقر الرئيسي لبنك دبي الإسلامي بحضور عدد من كبار المسؤولين من كلا الشركتين. وتوفر صفقة الإجارة هذه، والتي تبلغ قيمتها الإجمالية نحو 230 مليون دولار أمريكي، التمويل اللازم لاستلام "العربية للطيران" طائرة جديدة كل شهرين ابتداءً من شهر يناير 2015، وحتى انتهاء البرنامج مع تسليم الطائرة الأخيرة في نهاية العام.

والله ولي التوفيق...

عبدالله بن محمد آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

